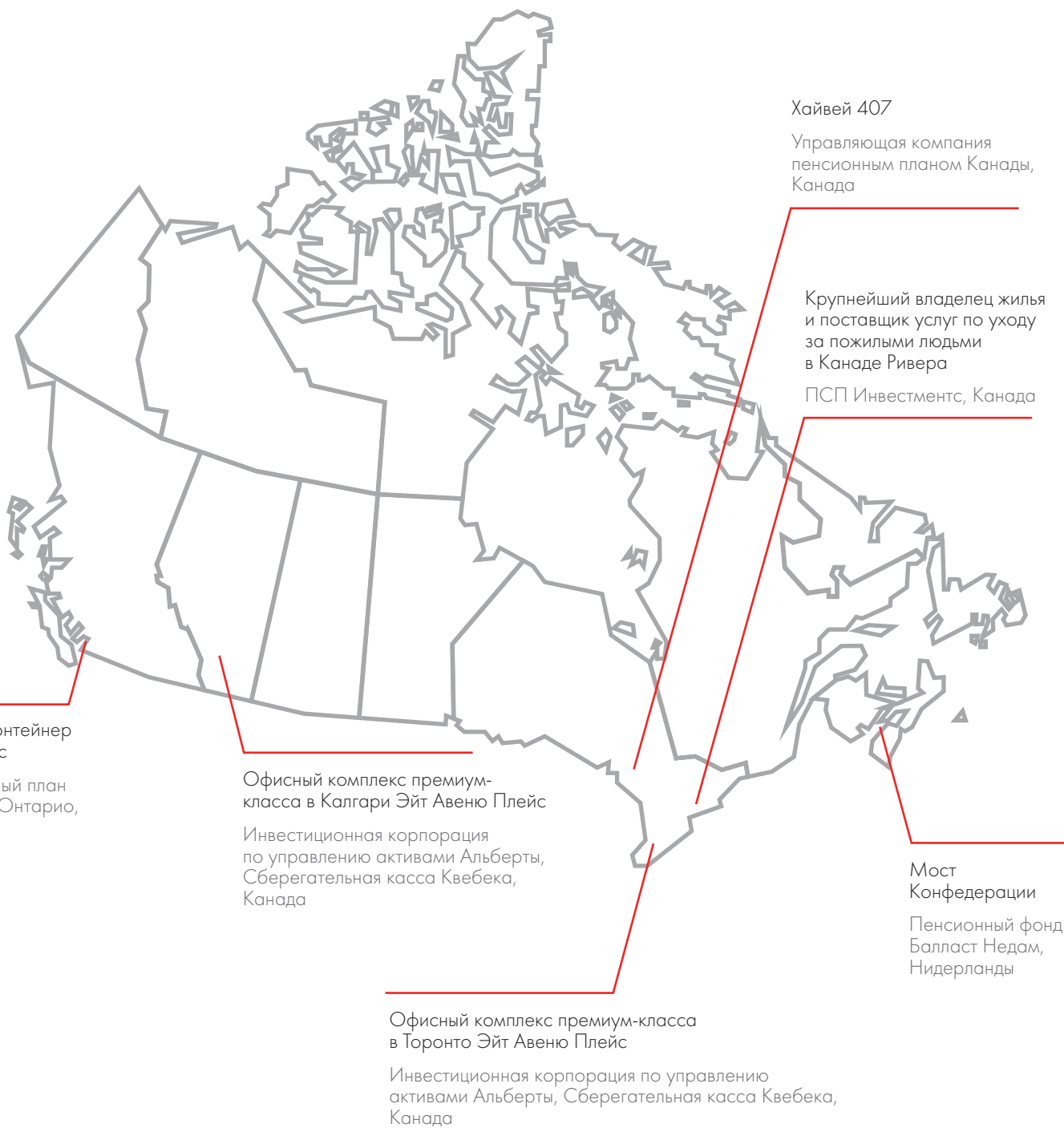


2

СТРАНЫ-ЛИДЕРЫ
Канада, Великобритания,
Австралия

ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ
ПРОЕКТЫ
И ПЕНСИОННЫЕ
ИНВЕСТИЦИИ

КАНАДА



ТЕРРИТОРИЯ И КЛИМАТ

Канада является второй в мире страной по площади, занимая 9 985 тыс. км² территории, что составляет 75% всей территории Северной Америки. Омывается водами Северного Ледовитого, Атлантического и Тихого океанов. Климат на территории Канады большей частью умеренный и субарктический.

НАСЕЛЕНИЕ

Население страны (прогноз ООН, 2017) составляет 36,6 млн человек. Из них британского происхождения – 44%, французского происхождения – 28%, остальные 28% приходятся на другие этнические группы. Официальные языки: английский и французский. На английском говорят 67% канадцев, на французском – 22%, оба языка знают 17% населения.

ПОЛИТИЧЕСКОЕ УСТРОЙСТВО, ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ДЕЛЕНИЕ

Федеративное государство. Форма правления – конституционная монархия. Глава государства – британский монарх (король или королева), представленный генерал-губернатором. Законодательный орган – двухпалатный парламент, состоящий из Сената и Палаты общин. Канада состоит из 3 территорий и 10 провинций. Отличительной чертой различия территорий от провинций является степень их автономии.

ЭКОНОМИКА

По данным Всемирного банка за 2016 год, экономика Канады занимает 17-е место в мире по ВВП по паритету покупательной способности из 195 стран, вошедших в рейтинг, и 22-е место из 190 в рейтинге Doing Business по лёгкости ведения бизнеса в стране. По данным британского аналитического центра Legatum Institute за 2016 год, Канада занимает 5-е место из 149 стран по уровню экономического развития.

Наименование

Организация,
присвоившая индекс

Позиция в индексе /
кол-во участников

Индекс человеческого развития 2016
Human Development Index 2016

United Nation
Организация Объединённых Наций

10/188

Индекс уровня жизни в стране.
Середина 2017
*Quality of Life Index for Country
2017 Mid-Year*

Numbeo
Крупнейшая международная база данных

15/56

Индекс качества жизни
пожилых людей 2015
Global AgeWatch Index

HelpAge International
Международная организация под эгидой
Организации Объединённых Наций

5/96

Индекс социального развития 2017
Social Progress Index 2017

Social Progress Imperative
Международный исследовательский проект

6/128

Глобальный пенсионный индекс 2017
Global Retirement Index 2017

Natixis Global Asset Management
Управляющая компания

11/43

Глобальный индекс
инфраструктурных инвестиций 2016
*Global Infrastructure Investment
Index 2016*

ARCADIS
Международное консалтинговое агентство
в сфере менеджмента и инжиниринга

4/41

КАНАДА

ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ И ПЕНСИОННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

В середине 70-х годов прошлого века в Канаде на шесть с половиной работающих человек приходился один пенсионер, к 2055 году на одного пенсионера будет приходиться всего два работающих. Такое изменение пропорции активного и пенсионного населения характерно для всех стран с развитой экономикой. Одним из ключевых факторов изменения этого соотношения является рост продолжительности жизни. В Канаде она сейчас составляет в среднем около 80 лет для мужчин и 84 года для женщин.

Тенденция к долгожительству хорошо видна на увеличении числа людей, возраст которых превысил 100 лет. В соответствии с переписью 2016 года их количество составляло 8,23 тыс. человек, что на 41,3% больше, чем в 2011 году. На сегодня это самая быстрорастущая возрастная группа страны. Несмотря на её относительную малочисленность, эти данные подчеркивают демографические сдвиги, которые отражают существенные трансформации в составе населения Канады. К 2051 году 2,7 млн канадцев будут находиться в возрасте от 85 лет и старше, а число долгожителей свыше 100 лет может достигнуть почти 40 тыс. человек. Предполагается, что примерно две трети представителей этой категории населения будут проживать в резиденциях специального обслуживания для пожилых людей.

В 1917 году депутаты Законодательного собрания канадской провинции Онтарио приняли Закон о пенсионном обеспечении учителей и инспекторов, в соответствии с которым был создан провинциальный учительский пенсионный фонд. Через 100 лет Пенсионный фонд учителей Онтарио войдёт в тройку лидеров пенсионной системы Канады и в двадцатку крупнейших мировых пенсионных фондов и, что самое главное, – станет одним из са-

мых успешных международных инвесторов в инфраструктуру, чьи действия во многом определяют новые инвестиционные тренды мировой пенсионной индустрии 21 века.

В настоящее время в пенсионных фондах Канады аккумулировано порядка 15% от активов всего финансового сектора страны. Отчисления в один из пенсионных фондов – Пенсионный план Канады или Пенсионный план Квебека – являются обязательными для всех работников и работодателей страны. Остальные фонды составляют систему добровольного пенсионного обеспечения. Всего в Канаде на середину 2016 года насчитывалось 1240 пенсионных фондов, организованных предприятиями публичного сектора, и 15 872 фонда, организованных компаниями частного сектора. В них состояло около 6,3 млн работников – 32% рабочей силы страны.

Пенсионные планы отличаются самым широким разнообразием условий для своих членов: есть фонды с установленными выплатами и фонды с установленными взносами, есть смешанные фонды и индивидуальные планы, есть те, где отчисления делаются совместно работодателями и работниками, и те, где отчисления делаются только работодателем.

УСЛОВИЯ ИНВЕСТИРОВАНИЯ

Складывавшееся в течение многих лет распределение полномочий между федеральным правительством и правительствами провинций оказало и продолжает оказывать непосредственное влияние на организацию финансовой системы Канады в целом и пенсионную систему в частности. Границы соответствующих полномочий определяются Конституционным Актом 1867 года, в соответствии с которым каждая провинция имеет свой парламент, своё правительство, свои суды, свой бюджет и так далее. На провинциальном уровне решаются вопросы частной собственности, гражданских прав, социальных программ, в том числе и вопросы пенсионного обеспечения. Все темы, не предусмотренные конституцией, находятся в ведении федерального

правительства (по принципу остаточных полномочий). Именно этой особенностью государственно-го устройства объясняется тот факт, что большая часть пенсионных планов Канады регулируется на уровне провинций.

Организатор (sponsor) пенсионного плана обязан зарегистрировать его в соответствующем органе, который существует в каждой из девяти провинций. Пенсионные планы для работников федеральных органов власти регистрируются в федеральном офисе Суперинтенданта финансовых институтов. Крупные управляющие компании пенсионными планами регулируются отдельными законами, изданными на федеральном или провинциальном уровне (CPP/IB Act, Public Sector Pension Investment Board Act, Alberta Investment Management Corporation Act, OMERS Act).

Для синхронизации действий, гармонизации разрозненных систем пенсионного регулирования и обеспечения равного доступа на рынок пенсионных услуг в стране создана Канадская ассоциация органов надзора за пенсиями (Canadian Association of Pension Supervisory Authorities, CAPSA). CAPSA объединяет представителей пенсионных регуляторов девяти провинций и федерального правительства. В свою очередь, Канадская ассоциация органов надзора за пенсиями является одним из трёх членов Объединённого форума регуляторов финансового рынка. Другими членами Объединённого форума являются Канадский совет страховых регуляторов (CCIR) и Канадские администраторы ценных бумаг (CSA).

Законодательство не обязывает работодателей частного сектора участвовать в пенсионном обеспечении, но многие компании в том или ином виде создают корпоративные пенсионные планы.

Специфика канадского государственного устройства повлияла и на то, что в стране существуют два фонда обязательного социального страхования с установленными взносами: Пенсионный

план Канады (Canada Pension Plan), действующий во всех провинциях и на всех территориях страны, за исключением Квебека, и Пенсионный план Квебека (Québec Pension Plan), который действует на территории провинции. Оба плана финансируются за счёт взносов работодателя и работника (по 50% установленной ставки взноса, для самозанятых – 100% взноса). Планы подобны, но не тождественны и отличаются деталями, например, выплатами в случае инвалидности работника.

Для управления средствами Пенсионного плана Канады в 1999 году была создана Управляющая компания пенсионным планом Канады. Средствами Пенсионного плана Квебека управляет Сберегательная касса Квебека. Помимо активов Пенсионного плана Квебека в портфель входят ещё 30 квебекских пенсионных планов, а также ряд страховых фондов и специальных денежных фондов, например Фонд поколений (Generations Fund) или Фонд территориальной информации (Territorial Information Fund) министерства финансов провинции. Обе управляющие компании входят в «Большую восьмёрку» пенсионной системы Канады, которая объединяет крупнейшие пенсионные фонды и управляющие компании. Под управлением «Большой восьмёрки» находится более CA\$1,1 трлн, что составляет около двух третей всех пенсионных активов страны.

СТРАТЕГИИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ

Законодательство Канады практически не ограничивает выбор объектов для инвестирования. Как сказано в разделе «Инвестиции» закона об Управляющей компании пенсионным планом Канады (CPP/IB), Совет директоров фонда должен установить, а управляющая компания и её дочерние предприятия должны придерживаться «инвестиционной политики, стандартов и процедур, которые человек обычного благоразумия будет осуществлять при работе с имуществом других лиц». Успехи канадской пенсионной системы впечатляют. По оценкам экспертов, около 32% портфеля

«БОЛЬШАЯ ВОСЬМЁРКА» КАНАДСКИХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ

УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ ПЕНСИОННЫМ ПЛАНОМ КАНАДЫ (Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB)

Объём активов под управлением CA\$316,7 млрд, управляет средствами фонда Пенсионный план Канады (Canada Pension Plan).

СБЕРЕГАТЕЛЬНАЯ КАССА КВЕБЕКА (Caisse de dépôt et placement du Québec, CDPQ)

Объём активов под управлением CA\$270,7 млрд, управляет средствами 31 пенсионного фонда Квебека, в том числе Пенсионного плана Квебека (Quebec Pension Plan), Фонда погашения пенсионных планов (Retirement Plans Sinking Fund), Пенсионного плана служащих правительственных и государственных организаций (Government and Public Employees Retirement Plan), Дополнительного пенсионного плана работников строительной индустрии Квебека (Supplemental Pension Plan for Employees of the Québec Construction Industry), Пенсионного плана управленческого персонала (Pension Plan of Management Personnel).

ПЕНСИОННЫЙ ПЛАН УЧИТЕЛЕЙ ОНТАРИО (Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP)

Объём активов под управлением CA\$175,6 млрд.

ПИЭСПИ ИНВЕСТМЕНТС (PSP Investments)

Объём активов под управлением CA\$135,6 млрд, управляет средствами Пенсионного плана государственных служащих (Public Service Pension Plan), Пенсионного плана канадских вооружённых сил (Canadian Armed Forces Pension Plan), Пенсионного плана Королевской конной полиции (Royal Canadian Mounted Police Pension Plan), Пенсионного плана резервных сил (Reserve Force Pension Plan).

ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ АКТИВАМИ БРИТАНСКОЙ КОЛУМБИИ (British Columbia Investment Management Corporation, bclMC)

Объём активов под управлением CA\$135,5 млрд, управляет средствами Пенсионного плана государственной энергетической корпорации Британской Колумбии (BC Hydro Pension Plan), Пенсионного плана сотрудников колледжей (College Pension Plan), Пенсионного плана сотрудников муниципальных организаций (Municipal Pension Plan), Пенсионного плана государственных служащих (Public Service Pension Plan), Пенсионного плана учителей (Teachers' Pension Plan).

ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ АКТИВАМИ АЛЬБЕРТЫ (Alberta Investment Management Corporation, AIMCo)

Объём активов под управлением CA\$90,2 млрд, управляет средствами Пенсионного плана государственных служащих (Public Service Pension Plan), Пенсионного плана управленческого персонала (Management Employees Pension Plan), Пенсионного плана сил специального назначения (Special Forces Pension Plan), Пенсионного плана судей (Judges Pension Plan), Пенсионного плана работников местных органов власти (Local Authorities Pension Plan).

УПРАВЛЯЮЩАЯ КОРПОРАЦИЯ ОМЕРС (OMERS Administration Corporation)

Объём активов под управлением CA\$85,2 млрд, управляет средствами Пенсионной системы работников муниципальных учреждений Онтарио (Ontario Municipal Employees' Retirement System), ОМЕРС первичный пенсионный план (OMERS Primary Pension Plan), Дополнительного пенсионного плана для полицейских, пожарных и спасателей (Supplemental Pension Plan for Police, Firefighters and Paramedics).

ХООПП (HOOPP)

Объём активов под управлением CA\$70,4 млрд, управляет средствами Пенсионного плана работников здравоохранения Онтарио (Healthcare of Ontario Pension Plan).

фондов составляют инвестиции в альтернативные классы активов (инфраструктура, прямые инвестиции в компании, недвижимость); семь канадских управляющих компаний входят в Топ-30 глобальных инфраструктурных инвесторов, пять – в Топ-30 глобальных инвесторов в недвижимость. Пенсионные фонды и их управляющие компании развили собственную внутреннюю экспертизу инвестиций в низколиквидные активы, около 75% альтернативных инвестиций управляются изнутри, генерируя, как правило, более высокую доходность. С 2003 по 2014 год 10 крупнейших пенсионных фондов Канады утроили активы под управлением, при этом примерно CA\$150 млрд поступило от пенсионных планов, а около CA\$600 млрд – от инвестиционных доходов. Восемь пенсионных фондов входят в сотню крупнейших пенсионных фондов мира, три – в первую двадцатку.

Автомобильные и автомобильная инфраструктура, железные дороги и легкорельсовый городской транспорт, порты и портовая инфраструктура, аэропорты, системы водоснабжения и водоотведения, энергосистемы, телекоммуникационные активы – в каждом из этих классов активов пенсионные фонды находят привлекательные объекты для инвестирования. Несмотря на сложность инфраструктуры как объекта инвестирования, требующего консолидации значительных ресурсов и способности договариваться о сложных партнёрских взаимодействиях, они генерируют стабильный доход на протяжении длительного периода.

Аэропорты. Первые аэропорты в активах пенсионных фондов появились в начале 21 века. Пионером этих инвестиций стал Канадский пенсионный план учителей Онтарио, который в 2001 году приобрёл долю международного аэропорта Бирмингема (Великобритания). Спустя год были куплены акции аэропорта Бристоля (Великобритания). В 2005 году Учителя Онтарио покупают 10,5% акций аэропорта Сиднея (Австралия), в 2007 году до 29% увеличена доля в аэропорту Бирмингема. В 2009 году проходит комплексная сделка с аэропортовыми активами.

Учителя Онтарио за £128 млн покупают у инфраструктурного инвестора Masquarie Group 35,5% акций аэропорта Бристоля, доведя таким образом свою долю в этом активе до 49%. Одновременно сообщается, что Учителя Онтарио продают Masquarie 3,9% акций аэропорта Копенгагена (Дания) за 570 млн датских крон.

В 2011 году Учителя проводят вторую комплексную сделку, которая также представляет собой обмен активами с Masquarie Group. Принадлежащие Masquarie 30,8% акций самого крупного аэропорта стран Северной Европы – аэропорта Копенгагена и 39% акций главного международного аэропорта Бельгии – аэропорта Брюсселя – обмениваются на принадлежащие пенсионному фонду акции аэропорта Сиднея и чистый денежный платёж в размере около A\$791 млн. В портфеле Пенсионного плана учителей Онтарио формируются крупные пакеты четырёх международных европейских аэропортов. В 2014 году Учителя Онтарио увеличивают свою долю в аэропорту Бристоля до 100%, став единственным владельцем актива.

Если стратегию Учителей Онтарио можно назвать «купи долю в активе и увеличь её», то другой представитель канадских пенсионных фондов – компания ПиЭсПи Инвестментс (управляет средствами пенсионных планов государственных служащих, канадских вооружённых сил, Королевской конной полиции, резервных сил Канады) придерживалась иной стратегии при создании своего аэропортового портфеля – «купи и развивай».

В 2013 году управляющая компания купила аэропортовый бизнес крупнейшей немецкой строительной компании Hochtief AG – Hochtief AirPort, которой на тот момент принадлежали значительные пакеты акций четырёх европейских аэропортов – 40% аэропорта Афин (Греция), 55,44% аэропорта Будапешта (Венгрия), 49% аэропорта Гамбурга (Германия) и 30% аэропорта Дюссельдорфа (Германия). На этой базе PSP Investment создала компанию AviAlliance, чьей задачей является

развитие аэропортов, превращение их в эффективные и удобные для пользователей предприятия.

AviAlliance сегодня является серьёзным игроком на рынке консалтинговых и управленческих услуг, предлагая отстраивать не только авиационные, но и сопутствующие бизнесы аэропортов – отельный, парковочный, ритейловый, а также бизнесы, связанные с приобретением и развитием близлежащих к аэропорту территорий. География консультационного бизнеса AviAlliance охватывает все континенты. Несколько проектов компания делала и в России – например, маркетинговый проект для аэропорта Новосибирска или анализ трафика для аэропорта Екатеринбурга.

В 2015 году стало известно, что американская компания Global Infrastructure Partners планирует продать Лондон Сити Аэропорт (Великобритания). Примечательно, что несмотря на финансовый кризис, за десятилетие с 2005 по 2015 год пассажиропоток аэропорта вырос более чем вдвое – с 2 до 4,2 млн человек. Объясняется это тем, что аэропорт расположен всего в 7 милях от главного делового района столицы Великобритании. Для бизнес-пассажиров, на долю которых приходится две трети пассажиропотока аэропорта, он стал самым удобным способом добраться до Лондонского Сити.

Заявки на приобретение актива подали четыре группы инвесторов: китайский авиационный конгломерат HNA, холдинг Cheung Kong Infrastructure Holdings, контролируемый гонконгским магнатом Ли Ка-Шингом (Li Ka-shing), и два консорциума канадских пенсионных фондов. Один консорциум возглавила ПиЭсПи Инвестментс, второй состоял из Пенсионного плана учителей Онтарио, Инвестиционной корпорации по управлению активами Альберты, Управляющей корпорации ОМЕРС и дочернего предприятия кувейтского суверенного фонда компании Wren House Infrastructure Management. «У нас есть четыре аэропорта, так почему бы нам не взглянуть на аэропорт Лондон Сити?» – задаётся вопросом в интервью Financial

Times глава европейского отделения Учителей Онтарио Джо Тейлор. В начале 2016 года консорциум из трёх канадских пенсионных фондов и кувейтского инфраструктурного инвестора объявил о подписании соглашения о покупке 100% акций компании, владеющей и управляющей аэропортом. Хотя официально цена сделки не была объявлена, по данным СМИ, акции были проданы за £2 млрд.

Аэропорт Лондон Сити стал пятым аэропортом в портфеле Учителей Онтарио и шестым в портфеле Управляющей компании ОМЕРС, чью стратегию можно назвать «партнёрство с крупными операторами авиационной отрасли».

В 2009 году компания, инвестирующая средства Пенсионной системы работников муниципальных учреждений Онтарио, объявила о заключении долгосрочного партнёрского соглашения с американским оператором аэропортов Houston Airport System и канадской Airport Development Corporation. Созданная партнёрами компания Airports Worldwide владеет долями в пяти аэропортах: Белфаста (Великобритания), Либерии (Коста-Рика), Сан-Хосе (Коста-Рика), Орlando (США) и Стокгольма (Швеция), а также управляет по контрактам шестью аэропортами США.

2017 год демонстрирует продолжающийся интерес канадских фондов к увеличению и разнообразию аэропортовых активов в своих портфелях. В марте о приобретении 40% компании Aerostar Airport Holdings – оператора аэропорта Сан-Хуан в Пуэрто-Рико – объявила управляющая компания ПиЭсПи Инвестментс.

В июне представители Сберегательной кассы Квебека, в портфеле которой с 2006 года имелась 10,62% доля Heathrow Airport Holdings (Великобритания), объявили о создании совместно с американско-ирландской лизинговой компанией GE Capital Aviation Services (GECAS) новой лизинговой и финансовой платформы (\$2 млрд). Платформа, получившая название Einn Volant Aircraft Leasing, EVAL,

будет приобретать современные топливно-эффективные самолёты и сдавать их в долгосрочную аренду авиакомпаниям. GECAS, владея флотом в 1950 воздушных судов (узко- и широкофюзеляжные, региональные, реактивные, турбовинтовые и грузовые самолёты, вертолёты) и являясь одним из крупнейших мировых лизингодателей, выступит в качестве сервис-провайдера для платформы. Сберегательная касса Квебека предоставит для платформы устойчивый капитал и получит возможность войти в отрасль авиационного лизинга.

В сентябре 2017 года Учителя Онтарио объявили о подписании сделки по приобретению у Macquarie Group акций холдинговой компании Kastrup Airport Parents ApS, косвенно владеющей 57,7% акций аэропорта Копенгагена. Сделка, оцениваемая в 9,8 млрд датских крон (€1,3 млрд), пройдёт в партнёрстве с датским пенсионным фондом Arbejdsmarkedets Tillaegspension (АТР), при этом датский фонд предоставляет финансирование, а по закрытии сделки, ожидаемом в четвёртом квартале 2017 года, станет прямым акционером холдинговой компании. Вместе с Учителями Онтарио они будут иметь косвенное владение 57,7% акций аэропорта Копенгагена.

Порты, терминалы и портовая инфраструктура. Первые объекты портовой инфраструктуры появились в активах пенсионных фондов Канады в 2006–2007 годах.

В 2006 году консорциум, возглавляемый компанией Голдман Сакс, с участием инвестиционной корпорации Government Of Singapore Investment Corporation, инфраструктурного инвестора InfraCapital и инвестиционной компании Borealis Infrastructure (дочерней организации пенсионного фонда OMERS), приобрёл компанию Associated British Ports, АВР (Великобритания) за £2,5 млрд. В тендере за право владения компанией участвовали сразу несколько консорциумов инфраструктурных инвесторов. Активность была вызвана тем фактом, что британская портовая индустрия – круп-

нейшая в Европе, а АВР – лидер среди операторов портов, управляющий примерно четвертью морской торговли Великобритании; компания владеет уникальной сетью из 21 порта Англии, Шотландии и Уэльса. После покупки акций АВР прошла процедуру делистинга и была исключена из котировального списка Лондонской фондовой биржи.

В 2007 году объекты портовой инфраструктуры появились и в портфеле Учителей Онтарио благодаря приобретению 100% доли компании Global Container Terminals (ранее – TSI Terminal Systems Inc.). К этому времени история компании Global Container Terminals насчитывала уже 100 лет. Два из её четырёх терминалов расположены на Западном побережье Северной Америки, в районе Ванкувера, Канада. Это GCT Deltaport – флагманский контейнерный терминал Канады площадью 85 га с тремя причалами протяжённостью 1100 м и GCT Vanterm – контейнерный терминал площадью 31 га, с 619-метровым причалом. Ещё два терминала находятся на Восточном побережье в районе Нью-Йорка, США: GCT Bayonne, расположенный в Верхнем Нью-Йоркском заливе, штат Нью-Джерси (68 га с причалом 823 м), и GCT New York, расположенный на 58 га гавани Нью-Йорк.

Спустя пять лет сообщения о сделках с портовыми активами канадских пенсионных фондов становятся обычными новостями. В 2013 году Сберегательная касса Квебека приобретает у нью-йоркской инвестиционной компании Global Infrastructure Partners долю компании – концессионера порта Брисбена (26,7%). И хотя участники сделки отказались раскрывать информацию о стоимости, по данным агентства Блумберг, пенсионный фонд заплатил за актив около А\$1 млрд. По мнению руководства фонда, порт отлично диверсифицирует проектное портфолио – как с региональной точки зрения, так и с отраслевой.

В 2014 году Управляющая компания пенсионным планом Канады предоставляет семилетнее рефинансирование в размере \$375 млн и одновременно

становится собственником 10% компании Ports America, крупнейшего стивидора и оператора терминалов в США, работающего в более чем 42 портах и 80 локациях.

В 2015 году Пенсионный план учителей Онтарио приобрёл у шведской компании EQT из инфраструктурного фонда EQT Infrastructure I 85% акций компании Koole Terminals (Нидерланды), ведущей независимой компании по хранению жидких грузов в Северо-Западной Европе, со штаб-квартирой в голландском Заандаме. Компания, управляющая восемью танкерными терминалами с общей ёмкостью более 2 млн м³, специализируется на обработке широкого спектра наливных и жидких грузов, включая биодизель, воски, масла, неопасные химикаты. Пять терминалов расположены в Нидерландах (из них два – в Роттердаме, по одному в Заандаме, Амстердаме и Неймегене), один – в Польше (Гдыня), два – в Великобритании (Ливерпуль и Авонмут).

Тогда же, в 2015 году, Управляющая компания пенсионным планом Канады в партнёрстве с инвестиционной компанией Hermes Investment Management (дочерняя компания британского фонда BT Pension Scheme) за £1,6 млрд приобрела у Goldman Sachs и InfraCapital 33,3%-ю долю в Associated British Ports.

В 2016 году внимание крупнейших мировых инфраструктурных инвесторов было сосредоточено на Австралии. Это было связано со сделкой, которую готовило Правительство штата Виктория: передача в аренду на 50 лет крупнейшего контейнерного, автомобильного и грузового порта Австралии – порта Мельбурна. Территория порта занимает более 515 га земли, на которых расположены 36 коммерческих причалов и более 20 км причальных линий. Порт Мельбурна находится на перекрёстке крупнейших мировых судоходных линий и принимает более 3 тыс. судов в год. Его контейнерооборот составляет 2,64 млн TEU в год (TEU эквивалентен вместимости стандартного

20-футового контейнера), годовой торговый оборот составляет около 90 млн таможенных тонн (таможенная тонна – единица, используемая при расчёте морских перевозок, означает либо одну метрическую тонну веса, либо один кубометр объёма груза).

Планируя сделку, правительство ставило задачу повысить эффективность и конкурентоспособность штата, укрепить позиции Виктории как грузовой и логистической столицы Австралии. Часть денег, получаемых от сделки, была направлена в общеавстралийские инфраструктурные проекты, другая часть пополнила Викторианский транспортный фонд, что позволяло, в свою очередь, начать реализацию важнейших транспортных инициатив штата, например, перестройку 50 уличных переходов и строительство новой станции мельбурнского метрополитена.

В конце октября 2016 года правительство сообщает о закрытии сделки, в тендере побеждает Lonsdale Consortium, не только предложивший сумму в размере A\$9,7 млрд, но представивший детальный долгосрочный план дальнейшего развития порта. Члены консорциума, включающего в себя австралийский Future Fund, корпорацию Queensland Investment Corporation, управляющего активами Global Infrastructure Partners и канадский пенсионный фонд OMEPC, в ближайшие 50 лет будут нести ответственность за коммерческие операции порта Мельбурна.

В середине того же 2016 года произошло разделение бизнеса австралийской грузовой логистической компании Asciano, работающей в области железнодорожных и морских перевозок. Компания, число сотрудников которой составляло 8 тыс. человек, специализировалась на перевозке и транспортировке навалочных грузов и контейнеров, а также осуществляла портовые и железнодорожные операции по всей Австралии. В результате разделения было образовано три отдельных бизнеса: Pacific National, Patrick Container Terminals и Bulk and Automotive Port Services. Pacific National – это комплексная грузовая сервисная компания, чьи портовые и транспортные услуги интегрированы с обширной железнодорожной

сеть, она также является одним из крупнейших железнодорожных операторов в Австралии. Компания перемещает более 674 000 TEU в год.

Компания Patrick Container Terminals – это крупнейший оператор контейнерных терминалов, обеспечивающий профильные услуги в четырёх крупнейших контейнерных портах Австралии: East Swanson Dock в Мельбурне, Port Botany в Сиднее, Fisherman Islands в Брисбене и Fremantle в Восточной Австралии.

Компания Bulk and Automotive Ports Services занимается управлением насыпными портами и поддерживающей инфраструктурой, а также обеспечением логистики портов на более чем 40 объектах в Австралии и Новой Зеландии. Кроме того, она управляет интегрированным сервисом по транспортировке, обработке и хранению автотранспортных средств от порта до владельца груза.

Сделка с активами компании Asciano является примером напряжённой конкурентной борьбы при покупке качественных инфраструктурных активов. Первоначально на бизнес австралийского портового и железнодорожного оператора претендовали два международных консорциума. Первый консорциум, Qube, был образован канадской Управляющей компанией пенсионным планом Канады, нью-йоркской группой Global Infrastructure Partners и китайской компанией China Investment Corporation. Второй, Brookfield, состоял из инфраструктурной группы Brookfield Infrastructure, Инвестиционной корпорации по управлению активами Британской Колумбии и двух суверенных фондов: Government of Singapore Investment Corporation (Сингапур) и Qatar Investment Authority (Катар). Сначала консорциум Brookfield сделал предложение о покупке Asciano, через два месяца Qube заблокировал предложения Brookfield, приобретя 19,99% акций компании.

Когда ещё через три месяца оба консорциума объединили свои инвестиционные предложения,

Австралийская комиссия по конкуренции и потребительским вопросам (АССС) выразила озабоченность по поводу долей в перекрёстном владении. АССС заявила, что сложные соглашения о перекрёстном владении «могут привести к общему финансовому интересу в консорциуме, несмотря на разделение предлагаемого приобретения Asciano на три отдельных компонента». В итоге сделка обрела следующий вид: для приобретения Pacific National был создан железнодорожный консорциум, в котором 76% принадлежало Qube, а 24% – Brookfield. Консорциумы Qube и Brookfield создали совместное предприятие с равными долями стоимостью \$2,9 млрд, чтобы купить Patrick Container Terminals. Brookfield приобрёл 100% бизнеса Bulk and Automotive Port Services. Таким образом, Управляющая компания пенсионным планом Канады добавила в свой портфель два инфраструктурных объекта, а Инвестиционная корпорация по управлению активами Британской Колумбии – три.

Конец 2016 года завершился сообщением о создании совместной инвестиционной платформы, которую организовали Сберегательная касса Квебека и DP World (Dubai Port World), один из крупнейших мировых портовых операторов, находящийся под управлением ведущего мирового инвестора и девелопера – компании Dubai World, принадлежащей Правительству ОАЭ. DP World не только занимает третье место по величине (по состоянию на 2011 год, согласно отчёту лондонской консалтинговой компании Drewry Shipping Consultants), но и является одним из самых географически диверсифицированных портовых операторов в мире. DP World обладает долей мирового рынка в 6,7% и управляет 78 морскими и наземными терминалами в 40 странах. Обработка контейнерных грузов – основной бизнес компании, который генерирует более трети четвертой доходов. В 2016 году DP World обработала около 64 млн TEU.

Инвестиционная платформа объёмом \$3,7 млрд, доля в которой компании DP World составляет 55%, а CDPQ – 45%, будет инвестировать в порты

и терминалы во всём мире (за исключением ОАЭ) в течение всего жизненного цикла актива. Два контейнерных терминала DP World, расположенных на тихоокеанском побережье в Ванкувере и в городе Принц Руперт (Prince Rupert, провинция Британская Колумбия, Канада), переданы в новое совместное предприятие, в котором пенсионный фонд приобрёл 45% акций объединённых активов за \$640 млн.

Автомобильные дороги и автодорожная инфраструктура. Комментируя в середине 2010 года информацию о сделке по приобретению Управляющей компанией пенсионным планом Канады австралийского оператора платных автодорог, журналисты канадской газеты Globe and Mail писали: «СРРiВ охотится на оператора платных дорог, поскольку долгосрочные стабильные потоки доходов хорошо сочетаются с долгосрочными пенсионными обязательствами».

И действительно, усилия пенсионных фондов направили охоту на хороший актив. Первая попытка для канадцев оказалась неудачной. В 2008 году СРРiВ купила 10% акций Transurban Group, владельца и оператора платных автодорог в Австралии. К этому времени 13% акций уже находились в собственности у Пенсионного плана учителей Онтарио. В 2009 году, когда совокупный пакет акций канадских пенсионных фондов вырос до 28%, фонды направили предложение остальным акционерам компании купить 60% акций за A\$6,8 млрд. Transurban отклонил предложение СРРiВ и ОТПР на том основании, что они предлагают «неадекватную цену и неприемлемые условия». Основной причиной разногласий между фондами и компанией стало то, что фонды не приветствовали планируемую Transurban покупку Lane Cove Tunnel – тоннеля в Сиднее длиной 3,6 км. В итоге фонды объявили о продаже своих пакетов.

Но уже в конце того же 2010 года СРРiВ объявила о приобретении 100% акций другого австралийского оператора – Intoll Group – за CA\$3,2 млрд. Это позволило пенсионному фонду положить в портфель 30% компании-концессионера 407 Express

Toll Route (Торонто, Канада) и 25% Westlink M7 (Сидней, Австралия). Ещё 10% 407 Express Toll Route за \$894 млн были приобретены у компании Cintra Infraestructuras.

407 ETR – первая в мире полностью электронная платная автомагистраль с открытым доступом. Шоссе пересекает «Большую область Торонто» (GTA), крупнейший городской центр в Канаде. Являясь частью интегральной транспортной сети Торонто, шоссе 407 в настоящее время простирается на 108 км с запада на восток от GTA и напрямую соединяется с семью другими крупными автострадами.

Westlink M7 – это полностью электронная платная дорога, в которую входит 40 км дорожной сети Сиднея и 110 км дорог вокруг города, соединяющая три самых оживлённых радиальных автострады. Westlink M7 была открыта для движения в середине декабря 2005 года, дорога связывает крупные промышленные и жилые районы в северо-западном, юго-западном и западном регионах Сиднея.

Обе магистрали предотвращают появление заторов в транспортных коридорах, у обеих ограничены бесплатные альтернативы. Дороги расположены таким образом, что их значение будет только увеличиваться в связи с процессами долгосрочного роста городов и территорий. Концессионное соглашение 407 ETR заключено до 2087 года, концессионное соглашение Westlink M7 – до 2037. Комментируя сделку, представители канадского пенсионного фонда отмечали: «Мы оценили это как привлекательные активы давно, но откладывали инвестиции, пока ценообразование и управление не были привлекательными. Эти сделки продемонстрировали нашу способность одновременно выполнять две сложные транзакции, требующие глубокой экспертизы инфраструктуры. СРРiВ синдицировала часть своей доли в 407 ETR, обеспечив участие других канадских компаний, которые в противном случае не могли бы сделать эти инвестиции из-за масштаба. Общая суммарная доля СРРiВ в 407 ETR составляет теперь около 29%».

Общая стоимость инвестиций СРРiВ в 2010 году составила СА\$4,1 млрд, что на тот момент представляло собой крупнейшие прямые инвестиции фонда в частный актив. В 2015 году СРРiВ в дополнение к Westlink М7 приобрела за А\$525 млн 25%-й пакет NorthConnex – тоннеля протяжённостью 9 км, который обеспечит прямое соединение северной части Сиднея с западной и южной дорогами. Строительство NorthConnex приведёт к снижению интенсивности движения транспортных средств и шума в ряде районов города, а также обеспечит более эффективное перемещение грузов. Ожидается, что тоннель будет запущен в эксплуатацию в 2019 году. Строительство осуществляется совместно с австралийскими партнёрами по Westlink М7, крупнейший из которых (50%) – Transurban Group.

В портфеле Управляющей компании пенсионным планом Канады два автодорожных актива в Латинской Америке.

В 2012 году за СА\$1,14 млрд пенсионный фонд приобрёл 49,99%-ю долю в компании Grupo Costanera, которая является крупнейшим владельцем и оператором платных дорог в Чили. Портфель группы включает в себя пять платных дорог в районе Сантьяго: четыре дороги – Costanera Norte, Nororientе, AMB и Vespucio Sur – обслуживают густонаселённый муниципальный район Сантьяго, пятая дорога – Litoral Central – соединяет город с западным побережьем. В результате сделки пенсионный фонд стал одним из крупнейших инвесторов платных автодорог в Чили.

В 2016 году СРРiВ и Учителя Онтарио заключили соглашение с одной из крупнейших латиноамериканских инфраструктурных компаний, мексиканской IDEAL, о создании совместного предприятия, в котором пенсионным фондам принадлежит общая доля в 49% акций. Совместное предприятие, в свою очередь, будет владеть 99,9% компании Autopista Arco Norte, концессионера платной дороги Arco Norte. Эта дорога является одной

из крупнейших федеральных концессий в Мексике, концессионное соглашение заключено до 2065 года. 223-километровая платная объездная дорога окружает Мехико на севере, северо-востоке и северо-западе, соединяя штаты Мехико, Пуэбла, Идальго и Керетаро. Общие инвестиции пенсионных фондов по этому проекту составляют СА\$1,35 млрд.

В феврале 2016 года канадский пенсионный консорциум в составе Управляющей компании пенсионным планом Канады, Пенсионного плана учителей Онтарио и Управляющей корпорации ОМЕРС завершил сделку по приобретению платной дороги Chicago Skyway на сумму \$2,8 млрд. 12,5-километровая платная дорога связывает центр Чикаго с его юго-восточным пригородом. Каждому члену консорциума принадлежит по 33,3%. Эта сделка как никакая другая отражает долгосрочный характер автодорожных инвестиций: концессионное соглашение на техническое обслуживание и получение всех доходов будет действовать до 2104 года.

Помимо автомобильных дорог в портфелях канадских пенсионных фондов есть и другие объекты магистральной и городской автодорожной инфраструктуры.

В 2011 году фонд Учителей Онтарио приобрёл корпорацию Imperial Parking Corporation, которая арендует и управляет 2 тыс. парковок общей вместимостью 400 тыс. парковочных мест и является одной из крупнейших компаний по управлению парковками в Северной Америке.

В 2014 году Управляющая компания пенсионным планом Канады приобрела бельгийскую компанию Interparking, одну из крупнейших европейских компаний по управлению автостоянками. Основанная в Брюсселе и действующая в девяти странах Европы, Interparking имеет портфель, состоящий из 657 автостоянок в 350 городах, с ведущими долями на рынке Бельгии и Германии.

В 2015 году международный консорциум инвесторов, в состав которого входит дочерняя компания

пенсионного фонда ОМЕРС, выиграл конкурс на покупку Autobahn Tank & Rast – крупнейшего собственника и концессионера зон обслуживания автобанов Германии, оказывающего услуги 500 млн посетителей в год. Сеть Autobahn Tank & Rast насчитывает около 390 зон обслуживания, около 350 автозаправочных станций и 50 отелей на автомобильных дорогах Германии.

Железнодорожные активы. Любой транспортный объект, будь то автомобильная магистраль или железная дорога, затрагивает огромное количество людей, и чем сложнее проект, тем выше требования к его коммуникационному сопровождению.

В 2015 году Сберегательная касса Квебека объявила о создании 100% дочернего предприятия CDPQ Infra и представила в связи с этим новый инфраструктурный проект, один из самых крупных в современной Канаде (\$7,4 млрд). Проект представляет собой общественное легкорельсовое метро протяжённостью 67 км в районе Большого Монреаля – Réseau électrique métropolitain (REM). Оно соединит несколько пригородов с центром. В ходе работ планируется перестроить одну из железнодорожных магистралей, а также соединить новой веткой метрополитена центр города с Монреальским международным аэропортом, сократив время в пути более чем в два раза. CDPQ Infra отвечает за весь цикл проекта, от планирования и подбора партнёров до эксплуатации нового метро.

Безусловно, такой огромный проект требует значительных консультаций с широким кругом заинтересованных лиц. Только на этапе планирования проекта CDPQ Infra, помимо прочего, участвовал в сотнях встреч с должностными лицами, муниципальными администрациями, транспортными специалистами, группами и гражданами. Было организовано 12 открытых встреч по маршруту REM, что позволило узнать мнения более чем 3000 граждан, заинтересованных в проекте. Результатом этих консультаций стала значительная оптимизация проекта, в рамках которой были учтены

мнения заинтересованных сторон и общественности, в частности, добавлены три новые станции в центре Монреаля, которые соединят REM с тремя линиями метро.

Особое внимание и общественности, и правительственных органов, и инициаторов проекта уделялось вопросам будущего влияния нового транспорта на экологию территорий. В ходе реализации проекта были подготовлены и представлены в экологическом отчёте полные биологические реестры и ожидаемые последствия строительных работ, особенно в отношении шума и качества воздуха. Ради сохранения природных территорий в Сент-Анн-де-Бельвю и в природном парке Des Sources внесены изменения в маршрут. Несмотря на высказываемую критику, CDPQ Infra продолжает строительство, руководствуясь подходом «работать над продвижением проекта в графике и в рамках бюджета», чтобы в конце 2020 года первый поезд с пассажирами отправился по новому маршруту.

Легкорельсовое метро в районе Большого Монреаля – не единственный существующий проект квебекского фонда в области железнодорожного транспорта. В том же 2015 году Сберегательная касса Квебека в партнёрстве с управляющей компанией Hermes Investment Management (дочерняя компания британского пенсионного фонда BT Pension Scheme) приняла участие в аукционе на 40% акций компании Евростар, перевозящей по маршруту Лондон – Париж – Брюссель 10 млн пассажиров ежегодно. Поезда Евростар идут по путям железной дороги High Speed 1, с 2010 года находящейся в 30-летнем концессионном владении двух других канадских пенсионных фондов – Учителей Онтарио и ОМЕРС. В 2017 году Учителя Онтарио и ОМЕРС объявили о заключении соглашения о продаже акций железной дороги консорциуму инвесторов, который включает в себя National Pension Service (NPS) – пенсионный фонд из Южной Кореи.

Ещё раньше, в 2012 году CDPQ и Société Nationale des Chemins de fer Français (SNCF) заявили о том,

что окончательно договорились о распределении долей в общем бизнесе Keolis; на этот момент канадский пенсионный фонд и SNCF состояли в партнёрстве уже пять лет. Доля CDPQ в Keolis составила 30%, доля французского участника – 70%.

В 2016 году Сберегательная касса Квебека закрыла сделку по приобретению Bombardier Transportation – подразделения железнодорожной техники канадской фирмы Bombardier Inc, одной из крупнейших в мире компаний в области производства и обслуживания железнодорожных транспортных средств и оборудования со штаб-квартирой в Берлине (Германия). 30% акций были приобретены за \$1,5 млрд.

Среди всех пенсионных фондов Канады Сберегательная касса Квебека владеет наибольшим количеством активов в области железнодорожного транспорта и отличается высочайшей активностью в этом секторе.

Газотрубопроводы и нефтепроводы.

В 2004 году консорциум из четырёх канадских пенсионных фондов и фонда инвестиций в местные бизнесы Квебека, возглавляемый CDPQ, заключил соглашение о приобретении доли в Gaz Métro – крупнейшей компании по распределению природного газа в Квебеке, где её сеть подземных трубопроводов протяжённостью более 10 тыс. км обслуживает около 300 муниципалитетов и более 200 тыс. клиентов. Gaz Métro также присутствует в Вермонте в Соединённых Штатах, где обслуживает более 310 тыс. клиентов через свои дочерние компании Green Mountain Power и Vermont Gas Systems. В США компания также занимается производством и распределением электроэнергии и дистрибуцией природного газа.

1 января 2005 года консорциум, состоящий из Пенсионного плана учителей Онтарио, OMEPC и Scottish and Southern Energy – одной из крупнейших энергетических компаний Великобритании, сообщил о совместном приобретении

компании Scotia Gas Networks (SGN). 50% акций приобрели пенсионные фонды, 50% – Scottish and Southern Energy. Общая сумма приобретения составила £3,162 млрд. Газораспределительные сети SGN общей протяжённостью 73 тыс. км доставляют газ более 5,9 млн клиентов в Шотландии, Северной Ирландии и на юге Англии. Помимо владения и управления трубопроводной сетью SGN управляет контрактами с грузоотправителями, которые транспортируют газ в удалённые районы Шотландии.

В 2007 году Сберегательная касса Квебека приобретает 25% акций Interconnector – газопровода длиной 235 км, соединяющего Великобританию и Бельгию по дну Северного моря, и увеличивает долю в Gaz Métro. Это первая «трубопроводная» инвестиция фонда в Европе.

В 2011 году пенсионный фонд приобретает 16,55% компании Colonial Pipeline Company, которая владеет 5,5 тыс. миль трубопроводов и резервуарами для хранения нефти, от Хьюстона до Нью-Йорка. Каждый день через её нефтепровод перекачивается более 100 млн галлонов бензина, авиационного топлива и других нефтепродуктов. В том же году фонд добавляет в портфель акции компании Fluxys G, работающей в Европе по трём основным направлениям: передача газа, хранение газа и СПГ-терминалы.

В 2011 году норвежская нефтяная корпорация Statoil сообщила о продаже 24,1% акций компании Gassled, владельца большей части инфраструктуры газопровода на норвежском континентальном шельфе, за 17,35 млрд норвежских крон. Сеть Gassled протяжённостью 7800 км подводных трубопроводов и связанных с ними объектов позволяет обрабатывать, транспортировать и экспортировать 96% газа, добытого на шельфе, в континентальную Европу и Великобританию. Покупателем акций выступила Solveig Gas Norway – холдинговая компания, находящаяся в совместном владении Управляющей компании пенсионного плана

Канады (45%), Allianz Capital Partners (30%) и Infinity Investments – дочерней компании Abu Dhabi Investment Authority (25%).

В 2013 году ОМЕРС совместно с Allianz Capital Partners приобрели по 50% акций Net4Gas – владельца исключительной лицензии оператора системы газоснабжения в Чешской Республике. N4G владеет и управляет сетью из более чем 3600 км трубопроводов высокого давления, которые поставляют газ на чешский внутренний рынок и обеспечивают транзит природного газа через Чешскую Республику на рынки Европы.

В 2013 году Управляющая компания пенсионным планом Канады приобрела 36,8% акций Transportadora de Gas del Peru (TgP), самой большой компании по транспортировке природного и сжиженного природного газа в Перу. Среди клиентов TgP – производители электроэнергии, дистрибьюторы природного газа и промышленные компании, в том числе Peru LNG, крупнейший экспортёр газа в стране и один из ведущих экспортёров газа в Латинской Америке. С момента «покупки года» CPPiB провела ещё серию транзакций, и в 2016 году было объявлено, что пенсионный фонд приобрёл дополнительно 8% акций TgP за неназванную сумму. Сейчас фонд является крупнейшим акционером TgP с пакетом в размере 49,9%, общий размер его инвестиций в актив составил \$1,1 млрд.

В 2016 году ОМЕРС приобрела 24,15% акций CLH – испанской компании по транспортировке и хранению нефтепродуктов. CLH владеет сетью из более чем 4 тыс. км трубопроводов и 40 нефтехранилищ в Испании, а также владеет и управляет основной сетью из 2 тыс. км нефтепроводов и 16 хранилищ в Великобритании. В 2017 году ОМЕРС подписала соглашение о приобретении 34,6% акций GNL Quintero S.A. (Чили). GNLQ – первый наземный терминал Южного полушария, предназначенный для приёма, разгрузки, хранения и регазификации до 15 млн м³ сжиженного природного газа (СПГ) в день, расположен в 160 км к северо-западу

от Сантьяго. Остальными акционерами являются: Enagás, один из крупнейших строителей и операторов установок регазификации и трубопроводных систем в мире, и Empresa Nacional del Petróleo (ENAP) – чилийская государственная энергетическая компания. В рамках сделки OMERS согласилась предоставить Enagás 12-месячный опцион на покупку 5% акций.

В середине 2017 года Управляющая компания пенсионным планом Канады и Allianz Capital Partners подписали соглашение о приобретении 20%-й доли в уставном капитале Gas Natural Fenosa (Испания). CPPiB и Allianz будут инвестировать около \$1,3 млрд и \$900 млн соответственно. Gas Natural Fenosa сохранит оставшиеся 80% бизнеса. Gas Natural Fenosa представляет собой крупнейшую газораспределительную сеть в Испании, обслуживающую частных и промышленных потребителей примерно в 1100 муниципалитетах. Завершение сделки ожидается в первом квартале 2018 года, после чего в активах у двух пенсионных инфраструктурных инвесторов, CPPiB и ОМЕРС, будет по два газопровода и по одному нефтепроводу. В портфеле крупнейшего «трубопроводного» инвестора CDPQ на сегодня три газопровода и один нефтепровод.

Энергетическая инфраструктура. Среди крупнейших канадских пенсионных фондов нет ни одного, в инфраструктурных активах которого не было бы компаний энергетического сектора. Ядерные и ветровые электростанции, электросбытовые компании, энергетические холдинги – любой вид актива найдётся в портфеле крупного канадского пенсионного фонда. Впечатляет и география активов: Канада и США, Чили и Мексика, Сальвадор и Панама, Великобритания и Швеция, Индия и Австралия – энергетические инвестиции охватывают практически всю планету.

В 2005 году Пенсионный план учителей Онтарио совместно с двумя китайскими холдингами приобретает компанию InterGen. Один из этих холдингов – China Huaneng Group – является крупнейшим в мире генератором энергии, эксплуатирующим более 240 электростанций в Китае. Общая мощность электростанций, управляемых холдингом, составляет 155 ГВт.

Пенсионному фонду принадлежит 50% акций компании InterGen, объекты которой расположены в Великобритании, Нидерландах, Мексике, на Филиппинах, в Австралии, Сингапуре и Испании.

В 2006 году Управляющая компания пенсионным планом Канады и Инвестиционная корпорация по управлению активами Британской Колумбии в партнёрстве с инфраструктурным инвестором Brookfield Asset Management за \$1,55 млрд покупают 100% Transelec S.A., крупнейшей компании по передаче электроэнергии в Чили, основы чилийского сектора электроэнергетики, обслуживающей более 98% населения страны.

Спустя год Управляющая компания пенсионным планом Канады, Инвестиционная корпорация по управлению активами Британской Колумбии и Инвестиционная корпорация по управлению активами Альберты в составе консорциума, возглавляемого Masquarie Infrastructure Partners, становятся владельцами Puget Sound Energy – старейшей и самой крупной энергетической компании штата Вашингтон. PSE имеет зону обслуживания площадью 6 тыс. квадратных миль, протянувшуюся по 11 округам Вашингтона, обслуживает более 1 млн потребителей электроэнергии и почти 750 тыс. потребителей природного газа. Доля пенсионных фондов в активе составляет 50%.

С 2008 года в совместном владении Пенсионного плана учителей Онтарио и Инвестиционной корпорации по управлению активами Альберты находится чилийский многофункциональный энергетический холдинг CAESA, который обслуживает 16% населения страны, предоставляя электроснабжение примерно 2,6 млн человек. В распоряжении холдинга более 135 МВт ветровой, гидро-, дизельной и газовой электрогенерирующей мощности и около 1000 км линий электропередачи.

С 2010 по 2015 год Учителя Онтарио наращивали свою долю в компании BluEarth Renewables (Канада). BluEarth – частный независимый

производитель возобновляемой энергии, портфель которого в настоящее время включает в себя 28 проектов по всей Канаде общим объёмом в 174 «чистых» МВт.

В активах Сберегательной кассы Квебека – 22,5% компаний NSW Electricity Networks Assets Holding Trust и 22,5% NSW Electricity Networks Operations Holding Trust. Компаниями заключено концессионное соглашение сроком на 99 лет с Правительством Нового Южного Уэльса на аренду австралийской TransGrid, владельца и оператора 12 тыс. км линий электропередачи в Новом Южном Уэльсе. Общая стоимость сделки, заключённой в 2015 году, составила приблизительно A\$10,258 млрд.

В портфеле фонда также большой набор энергетических компаний, производящих «чистую энергию». С 2014 года CDPQ принадлежит 24,7% Invenergy Wind LLC, чьи проекты генерации энергии на 7 тыс. МВт включают 47 ветровых, 3 солнечных и 6 тепловых электростанций, расположенных на территориях США, Канады, Мексики, Сальвадора, Панамы, Польши и Шотландии (находятся в разных стадиях строительства и эксплуатации). С этого же времени в портфеле пенсионного фонда – 50% акций прибрежной ветроэлектростанции London Array, расположенной в 20 км от побережья Кента и Эссекса. Она занимает площадь 90 км² и состоит из 175 турбин Siemens.

С 2016 года CDPQ владеет 20,7% акций Azure Power, реализующей проекты на производство 1 ГВт электроэнергии при помощи солнечной энергии в 15 штатах Индии.

Компания Cubico Sustainable Investments, которая с 2016 года полностью принадлежит Учителям Онтарио совместно с PSP Investments, является инвестором и управляющим долгосрочными глобальными активами в области возобновляемых источников энергии. Первоначальный портфель Cubico включал 18 объектов ветроэнергетики, солнечной энергетики и водной инфраструктуры,

ранее принадлежавших Banco Santander. В настоящее время портфель компании включает 22 объекта, находящихся в эксплуатации, строительстве или разработке в восьми странах – Бразилии, Италии, Ирландии, Мексике, Португалии, Испании, Великобритании и Уругвае.

В 2016 году PSP Investment к доле в Cubico Sustainable Investments добавила Allegheny Hydro, которая владеет двумя гидроэлектростанциями в США. Группа обязалась заключить соглашение о приобретении портфеля гидроэнергетических активов (1,4 ГВт) в Новой Англии у ENGIE Group стоимостью в размере \$1,2 млрд. Эти активы составляют второй по величине частный гидроэнергетический портфель на рынке электроэнергии Новой Англии.

Несмотря на то что энергетические активы есть у всех фондов, самым разнообразным портфелем владеет пенсионный фонд ОМЕРС. В его активах есть Midland Cogeneration Venture, MCV – газовый когенерационный проект (один из крупнейших в США, его суммарная мощность – до 1633 МВт), EDP Renov veis – четыре ветряные электростанции в Испании (общая мощность – 599 МВт), и 60% атомной электростанции Bruce Power (Канада). Также пенсионному фонду принадлежит 19,75% компании Oncor Electric Delivery, которая управляет крупнейшей распределительной и передающей системой в американском штате Техас (3 млн точек электроснабжения, 14 тыс. миль линий электропередачи, 102 тыс. миль распределительных сетей). В активах фонда есть европейские компании – финская компания Caruna, занимающаяся распределением электроэнергии в Южной, Юго-Западной и Западной Финляндии (640 тыс. частных и корпоративных клиентов), и шведская компания Ellevio (71 тыс. км распределительных сетей, 918 тыс. клиентов).

В 2017 году пенсионный фонд добавил к своим активам компанию Alectra Utilities, которая является коммунальным предприятием и дистрибьютором

электроэнергии в Онтарио, обслуживая муниципалитеты к северу и западу от Торонто. Компания была сформирована 31 января 2017 года путём слияния муниципальных коммунальных предприятий Enersource (обслуживающих город Миссиссогу), Horizon Utilities (обслуживающих города Гамильтон и Сент-Катаринс) и PowerStream (обслуживающих порты Йорка и округа Симко). Формирование компании было завершено приобретением Hydro One Brampton у Правительства Онтарио 28 февраля 2017 года.

Объекты водной инфраструктуры. Лидером по числу объектов водной инфраструктуры среди канадских пенсионных фондов является Пенсионный план учителей Онтарио. Первые инвестиции в эту область были сделаны в 2005 году, когда фонд приобрёл 25% акций водоканала Northumbrian Water (Великобритания), предоставляющего услуги водоснабжения и канализации населению в 2,7 млн человек на северо-востоке Англии.

С 2007 по 2011 год фонд приобрёл сразу три водоканала Чили: Bio-Bio Sanitary Services Company (Essbio), Aguas Nuevo Sur Maule и Esval. Эти коммунальные предприятия управляют инфраструктурой, поставляющей чистую питьевую воду и очищающей сточные воды, которая составляет примерно треть всей водной инфраструктуры страны. К 2011 году доля в ESSBIO достигла почти 90%, в Esval – свыше 94%, а Aguas Nuevo Sur Maule изначально была выкуплена полностью.

В 2011 году Учителя продали долю в британском водоканале инвестиционной компании Cheung Kong Infrastructure (CKI), принадлежащей азиатскому магнату из Гонконга Ли Ка-Шингу, за £1,12 млрд. А год спустя пенсионный фонд совместно с инфраструктурным инвестором Hastings Funds Management подписали концессионный контракт с Правительством Нового Южного Уэльса стоимостью \$2,3 млрд на долгосрочную аренду завода по опреснению воды Sydney Desalination Plant. Контракт предусматривал не только аренду завода, трубопровода и участка земли, но и одновременное заключение 50-летнего договора поставки воды с Sydney Water, государственной моно-

польной организацией, предоставляющей услуги водоснабжения, водоотведения и ливневой канализации в районе Большого Сиднея.

С 2006 года в портфеле CPPIB – совместное с австралийскими инвесторами владение Anglian Water Group (Великобритания). Группа, чей основной актив Anglian Water является четвёртой по величине британской «водной» компанией, предоставляет услуги водоснабжения и канализации, поставляя 1,2 млрд л питьевой воды для 4,4 млн клиентов и оказывая услуги по очистке сточных вод для 6,1 млн клиентов по всему востоку Англии.

С 2010 по 2017 год одним из крупных водоканалов Великобритании владела Сберегательная касса Квебека. Инвестиция в размере £165 млн за 50%-ую долю акций была сделана в South East Water (Великобритания) – компанию, предоставляющую услуги водоснабжения для 2,1 млн клиентов. В дальнейшем часть пакета в размере 12,5% была продана пенсионному фонду Desjardins Employees Pension Fund (Канада), а в феврале 2017 года оба канадских пенсионных фонда продали свои доли в активе Hastings Funds Management за неназванную сумму.

В 2017 году пенсионный фонд ОМЕРС совместно с кувейтским суверенным фондом Kuwait Investment Authority приобрели 26% Kemble Water, холдинговой компании водоканала Thames Water (Великобритания). Водоканал, ежегодно поставляющий 2,6 млрд л чистой питьевой воды для 9 млн жителей Лондона и долины Темзы, также управляет важной частью исторической водной инфраструктуры, именуемой New River. Запущенная в эксплуатацию в 1613 году, New River представляет собой искусственный водный путь, который доставляет свежую воду в Лондон. Часть этой системы используется по сегодняшний день.

В середине 2017 года Сберегательная касса Квебека и специализирующаяся на водоочистке и утилизации отходов французская компания SUEZ объявили, что они заключили соглашение с General

Electric о приобретении предприятия GE Water & Process Technologies (GE Water). Стоимость сделки составляла приблизительно \$3,4 млрд. GE Water – мировой лидер в поставке оборудования, химических веществ, технологий и услуг по очистке воды, компания работает в 130 странах мира и имеет штат более 7,5 тыс. сотрудников. В рамках сделки CDPQ будет инвестировать более \$700 млн за 30% акций. Эта инвестиция является примером поиска пенсионными фондами нового класса активов в секторе водной инфраструктуры.

Сельское хозяйство. Сельскохозяйственные активы можно назвать самыми разнокалиберными в портфелях канадских пенсионных фондов. К ним относятся лесные массивы в Канаде, Австралии и Новой Зеландии, миндальные фермы и финиковые плантации, компания по чипированию животных и компания, производящая витаминно-минеральные смеси для кормов. Недавнее приобретение в 2016 году пенсионными фондами Управляющей компанией пенсионным планом Канады и Инвестиционной корпорацией по управлению активами Британской Колумбии одного из мировых лидеров по производству, обработке, переработке и сбыту сельскохозяйственной продукции – корпорации Glencore Agriculture, демонстрирует рост интереса к этому классу активов.

Недвижимость. Недвижимость – актив, который присутствует в каждом портфеле компаний «Большой восьмёрки». На конец декабря 2016 года совокупный портфель объектов недвижимости достиг объёма CA\$175 млрд, что составило почти 15% от общего объёма активов под управлением пенсионных фондов. Доля инвестиций в недвижимость варьируется от 11 до 30% активов. Четыре фонда из восьми работают с недвижимостью через специализированные дочерние компании: Ivanhoe Cambridge (Сберегательная касса Квебека), Cadillac Fairview (Пенсионный план учителей Онтарио), QuadReal (Инвестиционная корпорация по управлению активами Британской Колумбии), Oxford Properties (Управляющая компания ОМЕРС). Фонды «восьмёрки» владеют миллионами квадратных метров в тысячах объектов коммерческой и жилой

недвижимости, расположенной на всех обжитых человечеством континентах. Первая инвестиция в объекты недвижимости была сделана канадским пенсионным фондом Caisse de dépôt et placement du Québec в 1980 году, когда фонд приобрёл офисное здание Place Delta в Sainte-Foy (Канада). Десять лет спустя фонд приобрёл девелоперскую компанию Ivanhoe Cambridge, которую развивает и по сей день.

Компания по управлению недвижимостью Ivanhoe Cambridge была создана в 1953 году бизнесменом из Монреаля Сэмом Штайнбергом (Sam Steinberg). С 1954 года, когда компания открыла свой первый торговый центр, и до 1980 года она специализировалась на строительстве торговых центров в районе Большого Монреаля, построив также несколько объектов в Онтарио. В 1980-х годах Ivanhoe Corporation, которая преобразовалась в Ivanhoe Inc., стала крупнейшей компанией по недвижимости в Квебеке и шестой по величине в Канаде. Когда в 1990 году пенсионный фонд Сберегательная касса Квебека приобрел Ivanhoe Inc., портфель корпорации состоял из 36 торговых центров, расположенных в основном в Квебеке и Онтарио. Стоимость портфеля недвижимости Ivanhoe составляла примерно \$1 млрд. В настоящее время Ivanhoe Cambridge входит в десятку крупнейших девелоперских компаний в мире, напрямую и в партнёрстве владея объектами высококлассной недвижимости, состоящей из офисных, торговых, жилых и логистических площадей в Канаде, США, Великобритании, Бразилии. Объём активов компании составляет около \$38 млрд.

В 1953 году начала свою работу ещё одна компания недвижимости, впоследствии попавшая в орбиту интересов канадских пенсионных фондов, – Cadillac Development Corporation. Её создали трое друзей – Эф Диамонд (Eph Diamond), Джозеф Берман (Joseph Berman) и Джек Камин (Jack Kamin). Начало пятидесятых было идеальным временем для строительства, поскольку в стране набирал обороты послевоенный «детский бум». Спрос на новое жильё был огромным, и компания быстро начала работать над строительством многоквартирных домов в Гвельфе, Онтарио.

Через 40 лет, в 1995 году, Пенсионный план учителей Онтарио приобрёл 21,8% акций компании, а ещё через 5 лет, в декабре 1999 года, было объявлено, что Cadillac Fairview станет 100%-й дочерней компанией пенсионного фонда. Приобретение было завершено в середине марта 2000 года. Любопытное совпадение: и компания, которую приобрела CDPQ, и компания, приобретённая ОТПР, созданы в 1953 году. Обе компании в 90-х годах выкуплены пенсионными фондами.

Компания Oxford, 100% дочернее предприятие фонда OMERS, была приобретена в 2003 году. Совокупный объём активов Oxford составляет более \$40 млрд, среди них – объекты недвижимости, расположенные в Канаде (\$20 млрд), США (\$10 млрд, преимущественно Нью-Йорк и Вашингтон), Великобритании (\$4 млрд, Лондон). В США и Англии фонд ориентируется на офисную и торговую недвижимость, в Канаде также на жилые резиденции и гостиничную недвижимость.

Стратегии канадских фондов в сфере недвижимости могут существенно различаться. Так, в портфеле дочерней компании Учителей Онтарио Cadillac Fairview с активами в \$26 млрд 86% объектов офисной и торговой недвижимости общей площадью 37 млн кв. футов расположены на территории Канады. У PSP Investments, наоборот, практически 80% активов – внеканадские.

Логистические проекты. Как сказал Жюль Верн устами своего героя Филеаса Фогга, «мир – мал». Изменение мировых транспортных потоков, перенос производственных мощностей в страны Юго-Восточной Азии привели к всплеску спроса на современные логистические центры. Среди канадских фондов локомотивом логистических инвестиций является Управляющая компания пенсионным планом Канады.

Первые инвестиции в логистическое пространство Китая CPPIV сделала в 2009 году. Обычная для управляющей компании стратегия захода на рынок с сильным партнёром, который хорошо представляет себе особенности местного рынка, привела к выбору компании Goodman Group. Начав с относительно небольшого проекта – создания совместного предприятия Goodman

China Logistics Holding (GCLH) с капиталом в \$300 млн, СРПИВ продолжила активно развивать бизнес и уже в 2014 году объявила о дополнительных инвестициях в размере \$400 млн в акции компании.

По состоянию на 30 сентября 2014 года GCLH создала в Китае 27 логистических центров, расположенных на 10 территориях с активными потребностями в перемещении грузов, включая Шанхай, Пекин, Тяньцзинь, Куньшань, Чэнду, Сучжоу и Цзясин. Портфель имел коэффициент заполнения 97% с хорошей клиентской базой. Благодаря успешному старту партнёры выделили \$2 млрд для развития основного логистического пространства в материковой части страны (45 логистических центров).

Помимо проектов в Китае СРПИВ совместно с дочерним предприятием Сберегательной кассы Квебека Ivanhoe Cambridge реализует логистические проекты в Индонезии и Сингапуре: LOGOS Singapore и LOGOS Indonesia. Логистические центры в Южной Корее, Kendall Square Logistics, развиваются совместно с датским пенсионным фондом APG Asset Management.

Социальная инфраструктура. Рост образовательных программ и рынка образования послужил основой для двух приобретений СРПИВ, состоявшихся в 2015–2016 годах: Liberty в Великобритании и Scion в США.

В марте 2015 года Инвестиционный совет пенсионного плана Канады объявил о приобретении студенческих общежитий в Великобритании, работающих под брендом Liberty Living. Liberty Living является одним из крупнейших в Великобритании студенческих гостиничных провайдеров (46 общежитий в 18 крупнейших университетских кампусах; проживает 16,7 тыс. человек). В рамках транзакции СРПИВ также приобрела платформу управления этими общежитиями, компанию Liberty Living

Management Two, создав таким образом единую интегрированную компанию. Общая сумма сделки составила около £1,1 млрд.

Спустя девять месяцев, в январе 2016 года, пенсионный фонд объявил о создании совместного предприятия с Government of Singapore Investment Corporation (Сингапур) и девелоперской компанией Scion Group. Совместное предприятие, названное Scion Student Communities, приобрело компанию University House Communities Group, УНС – владельца ведущего студенческого жилищного портфеля в Соединённых Штатах, на общую сумму около \$1,4 млрд. УНС представляет собой один из самых качественных и крупных национальных студенческих жилищных портфелей класса А в США, включающий 18 действующих объектов проживания и 4 – строящихся, все – в непосредственной близости от крупных университетских городков. В общежитиях УНС размещается около 13 тыс. человек.

Обзор объектов, в которые инвестируют пенсионные фонды Канады, показывает, что при всей разности стратегий компании чрезвычайно внимательно и тщательно относятся к поиску первоклассных объектов инвестирования, пытаются найти такие, которые в первую очередь позволят осуществлять главную задачу пенсионного фонда – обеспечить долгосрочный инвестиционный доход для нынешних и будущих поколений пенсионеров страны. Неслучайно феномен канадских пенсионных фондов давно обращает на себя внимание ведущих экспертов пенсионной индустрии и деловых СМИ. Журнал Economist заявил: «Они завоевали внимание как компаний с Уолл-стрит, которые считают их соперниками, так и институциональных инвесторов, которые стремятся быть на них похожими». Financial Times написала: «Идея инвестирования непосредственно в инфраструктуру, которую защищали канадцы, заслуживает аплодисментов». Reuters подытожил: «Большие, агрессивные и терпеливые, они толкают финансовый вакуум, который не может заполнить ни бедное на деньги государство, ни частный капитал».

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ КАНАДЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
--	--------------------------	--	--

АЭРОПОРТЫ

<p>Аэропорт Бирмингема <i>Birmingham Airport</i> Великобритания</p>	<p>Гражданский международный аэропорт, пассажиропоток которого составил в 2016 году 10,5 млн пассажиров. В настоящее время аэропорт реконструирует терминалы, лётное поле и инфраструктуру, использует солнечную энергию, снижает уровень выбросов и шума.</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Прямые инвестиции Годы приобретения: 2001–2015 Доля в активе: 48,25% (£420 млн)</p>
<p>Аэропорт Бристоля <i>Bristol Airport</i> Великобритания</p>	<p>Коммерческий аэропорт, принял 7,62 млн пассажиров и обеспечил 73,75 тыс. взлётов-посадок в 2016 году. Использует инновационные методы контроля и поглощения шумов, регенерирует загрязнённые территории и перерабатывает отходы.</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Прямые инвестиции Годы приобретения: 2002–2014 Доля в активе: 100%</p>
<p>Аэропорт Брюсселя <i>Brussels Airport</i> Бельгия</p>	<p>Главный аэропорт Бельгии, международный аэропорт, хаб для нескольких крупных европейских авиакомпаний, таких как Брюсселс Эйрлайнс (Brussels Airlines) и Райанэйр (Ryanair). Пассажиропоток – 23 млн пассажиров в 2015 году.</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Обмен активами с MAP Airports Акции были обменены на долю в аэропорту Сиднея Год приобретения: 2011 Доля в активе: 39%</p>
<p>Аэропорт Копенгагена <i>Copenhagen Airport</i> Дания</p>	<p>Крупнейший аэропорт в Скандинавии. Пассажиропоток 2016 года – 29 млн человек. Один из наиболее привлекательных работодателей Дании по социальной обеспеченности персонала. Энергопотребление за последние годы снижено на 20%, к 2020 году планируется перерабатывать более 50% отходов.</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Обмен активами с MAP Airports Акции были обменены на долю в аэропорту Сиднея Год приобретения: 2011 Доля в активе: 30%</p>

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
<p>Лондон Сити Аэропорт <i>London City Airport</i> Великобритания</p>	<p>Аэропорт, предназначенный для использования самолётов с коротким взлётом и посадкой, обслуживает преимущественно деловые районы Лондона. По плану развития к 2030 году аэропорт достигнет пропускной способности в 8 млн пассажиров в год без расширения существующих границ.</p>	<p>Инвестиционная корпорация по управлению активами Альберты <i>Alberta Investment Management Corporation, AIMCo</i></p> <p>Управляющая корпорация ОМЕРС <i>OMERS Administration Corporation</i></p> <p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Прямые инвестиции консорциума канадских пенсионных фондов и инфраструктурного фонда Кувейта (<i>Wren House Infrastructure Management</i>)</p> <p>Год приобретения: 2016 Объём сделки: £2 млрд Доля консорциума в активе: 100%</p>
<p>АвиАльянс <i>AviAlliance</i> Греция, Венгрия, Германия, Пуэрто-Рико</p>	<p>Один из ведущих частных операторов аэропортов. Владеет долями в аэропортах Афин (40%), Будапешта (55,44%), Дюссельдорфа (30%), Гамбурга (49%) и Сан-Хуана (40%). В 2016 году совокупный пассажиропоток составил 80,2 млн человек.</p>	<p>ПиЭсПи Инвестментс <i>PSP Investments</i></p>	<p>Прямые инвестиции</p> <p>Год приобретения: 2013 Объём сделки: €1,1 млрд Доля в активе: 100%</p>

ПОРТЫ, МОРСКИЕ ТЕРМИНАЛЫ И ПОРТОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

<p>Ассоциированные Британские Порты <i>Associated British Ports</i> Великобритания</p>	<p>Компания владеет и управляет 21 портом в Англии, Шотландии и Уэльсе, в совокупности обрабатывает около 100 млн тонн грузов в год. Сеть портов включает в себя самый загруженный порт Великобритании Иммингхэм (<i>Immingham</i>) и Саутгемптон (<i>Southampton</i>), второй по величине в стране и первый по эффективности контейнерный порт в Европе.</p>	<p>Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i></p> <p>Управляющая корпорация ОМЕРС <i>OMERS Administration Corporation</i></p>	<p>Прямые инвестиции</p> <p>Год приобретения: 2015 Общий объём сделки: \$2470 млн Доля в активе: CPPIB – 34%, OМERS – 33,3%</p>
--	---	---	---

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ КАНАДЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
<p>Глобал Контейнер Терминал <i>Global Container Terminals</i> Канада</p>	<p>Ведущий оператор по обслуживанию 20 крупнейших контейнерных перевозчиков мира, технологический лидер по обслуживанию портовых терминалов в Северной Америке. С 2014 года является сертифицированным членом организации "Green Marine" («За чистое море»).</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Прямые инвестиции Год приобретения: 2007 Объем сделки: \$2,4 млрд Доля в активе: 100%</p>
<p>Кооле Терминал <i>Koole Terminals</i> Нидерланды</p>	<p>Частная международная компания, оказывающая услуги по хранению и транспортировке масел, биотоплива, неопасных химических веществ и минералов. Один из ключевых игроков на рынке, управляет 8 танкерными терминалами хранения, владеет флотом из 12 барж.</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Прямые инвестиции Покупка акций у инфраструктурного фонда Год приобретения: 2015 Доля в активе: 85%</p>
<p>Балк и Аутомотив Портовые Сервисы <i>Bulk and Automotive Port Services</i> Австралия</p>	<p>Компания специализируется на управлении поддерживающей инфраструктуры портов и логистике (более 40 объектов в Австралии и Новой Зеландии). Также управляет интегрированным сервисом по обработке, хранению и транспортировке автотранспортных средств.</p>	<p>Инвестиционная корпорация по управлению активами Британской Колумбии <i>British Columbia Investment Management Corporation, bclMC</i></p>	<p>Покупка акций в составе консорциума Год приобретения: 2016 Объем сделки: A\$925 млн Доля в активе: 11%</p>
<p>Порт Брисбена <i>Port of Brisbane</i> Австралия</p>	<p>Быстро растущий контейнерный порт, третий по загруженности в Австралии, расположен в устье реки Брисбен. Управляется и развивается компанией Порт оф Брисбен Пти Лтд (Port of Brisbane Pty Ltd (PBPL)) в рамках 99-летней аренды у Правительства штата Квинсленд.</p>	<p>Сберегательная касса Квебека <i>Caisse de dépôt et placement du Québec, CDPQ</i></p>	<p>Концессионное соглашение на 99 лет Год приобретения: 2013 Объем сделки: A\$1 млрд Доля в компании-концессионере: 26,7%</p>
<p>Порт Мельбурна <i>Port of Melbourne</i> Австралия</p>	<p>Крупнейший в Австралии контейнерный и грузовой порт Мельбурна владеет и управляет примерно 500 гектарами портовой территории, на которой расположены ведущий международный контейнерный терминал Австралии Swanson Dock (обрабатывает около 36% контейнерных перевозок в Австралии) и самый большой автомобильный терминал (перевозки до 1000 автомобилей в сутки).</p>	<p>Управляющая корпорация ОМЕРС <i>OMERS Administration Corporation</i></p>	<p>Концессионное соглашение на 50 лет Год приобретения: 2016 Объем сделки: A\$9,7 млрд Доля в компании-концессионере: 20%</p>

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
--	--------------------------	--	--

АВТОМОБИЛЬНЫЕ И ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ, ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

<p>Арко Норте <i>Arco Norte</i> Мексика</p>	<p>M40D – платное шоссе федерального значения в Мексике протяжённостью 223 км. Служит объездной дорогой для Greater Mexico City и соединяет восточное и западное направления. Предусмотрена реконструкция шоссе по концессионному соглашению.</p>	<p>Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i></p> <p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Прямые инвестиции консорциума канадских пенсионных фондов, проектное финансирование</p> <p>Год приобретения: 2016 Объём сделки: Мех\$19 млрд Доля в активе: CPPIB – 29%, OTPP – 20%</p>
<p>Чикаго Скайвей <i>Chicago Skyway</i> США</p>	<p>Первая платная автодорога США, переданная по концессионному соглашению (в 2015 году на 99 лет). Протяжённость – 7,8 мили, включая High Bridge – уникальный мост из стальных ферм.</p>	<p>Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i></p> <p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p> <p>Управляющая корпорация ОМЕРС <i>OMERS Administration Corporation</i></p>	<p>Концессионное соглашение, прямые инвестиции, проектное финансирование</p> <p>Год приобретения: 2015 Объём сделки: \$2,8 млрд</p> <p>Доля в компании-концессионере: 100% (каждый участник пенсионного консорциума владеет равной долей)</p>
<p>Групо Костанера <i>Grupo Costanera</i> Чили</p>	<p>Ведущая компания Чили в области проектирования, строительства, управления и эксплуатации автодорог в рамках концессионных соглашений. Управляет дорогами <i>Costanera Norte, South Vespucci, AMW Highway Access, Radial Northeast</i> и <i>Central Coast</i>.</p>	<p>Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i></p>	<p>Концессионное соглашение, прямые инвестиции</p> <p>Год приобретения: 2012 Объём сделки: \$1,14 млрд Доля в компании-концессионере: 49,99%</p>

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ КАНАДЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
<p>Хайвей 407 <i>Highway 407</i> Канада</p>	<p>Шоссе 407 – первая в мире полностью электронная платная автомагистраль с открытым доступом. Соединяет 7 крупных автострад в самом густонаселённом районе Канады. Реконструкция закончится в 2019 году.</p>	<p>Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i></p>	<p>Прямые инвестиции Год приобретения: 2010 Объём сделки: CA\$4,1 млрд Доля в активе: 40%</p>
<p>Интерпаркинг <i>Interparking</i> Европа</p>	<p>Одна из крупнейших европейских компаний по управлению автостоянками (657 автостоянок в 350 городах Австрии, Бельгии, Германии, Италии, Испании, Нидерландов, Польши, Румынии, Франции). Обладает ведущими долями на рынке Бельгии и Германии.</p>	<p>Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i></p>	<p>Прямые инвестиции Год приобретения: 2014 Объём сделки: €386 млн Доля в активе: 39%</p>
<p>НорсКоннекс <i>NorthConnex</i> Австралия</p>	<p>9-километровый тоннель, соединяющий ключевые трассы в районе Сиднея. Залегание – до 90 метров, планируемая пропускная способность – 100 тыс. автомобилей в сутки.</p>	<p>Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i></p>	<p>Концессионное соглашение, прямые инвестиции, проектное финансирование Год приобретения: 2015 Объём сделки: A\$525 млн Доля в компании-концессионере: 25%</p>
<p>Вестлинк М7 <i>Westlink M7</i> Австралия</p>	<p>Полностью электронная платная дорога включает 40 км дорожной сети Сиднея и 110 км дорог вокруг Сиднея, соединяет три самых оживлённых радиальных автострасы.</p>	<p>Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i></p>	<p>Концессионное соглашение, прямые инвестиции, проектное финансирование Год приобретения: 2010 Доля в компании-концессионере: 25%</p>
<p>Хай Спид 1 <i>High Speed 1</i> Великобритания</p>	<p>Высокоскоростная железная дорога в Великобритании, соединяющая лондонский вокзал Сент-Панкрас и Евротоннель (108 км). Используется для движения поездов Eurostar, а также внутренних поездов.</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i> Управляющая корпорация ОМЕРС <i>OMERS Administration Corporation</i></p>	<p>Концессионное соглашение с 2010 по 2040 год Год приобретения: 2010 Объём сделки: £2,1 млрд Доля в компании-концессионере: 100%</p>

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
<p>Евростар Интернешнл <i>Eurostar International</i> Великобритания, Франция</p>	<p>Железнодорожная компания, единственный оператор высокоскоростных поездов, связывающих столицу Великобритании Лондон с Парижем и Брюсселем; 10 млн пассажиров в 2014 году.</p>	<p>Сберегательная касса Квебека <i>Caisse de dépôt et placement du Québec, CDPQ</i></p>	<p>Прямые инвестиции, проектное финансирование Год приобретения: 2015 Объем сделки: \$898 млн Доля в активе: 30%</p>
<p>Аутобан Танк & Раст <i>Autobahn Tank & Rast</i> Германия</p>	<p>Крупнейший концессионер зон обслуживания на автобанах Германии: 390 зон, около 350 автозаправочных станций и 50 отелей; 500 миллионов посетителей в год.</p>	<p>Управляющая корпорация ОМЕРС <i>OMERS Administration Corporation</i></p>	<p>Прямые инвестиции в составе консорциума Allianz Capital Partners, OMERS, Abu Dhabi Investment Authority, Munich Re's asset manager MEAG Год приобретения: 2015 Общий объем сделки: \$3,8 млрд</p>
<p>Пасифик Нешнл <i>Pacific National</i> Австралия</p>	<p>Один из крупнейших поставщиков услуг железнодорожных грузоперевозок в Австралии, владеет и управляет подвижным составом и логистическими объектами по всей стране.</p>	<p>Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i> Инвестиционная корпорация по управлению активами Британской Колумбии <i>British Columbia Investment Management Corporation, bcIMC</i></p>	<p>Прямые инвестиции Год приобретения: 2016 Объем сделки: A\$1,7 млрд Доля в активе: CPPIB – 33%, bcIMC – 5,5%</p>

ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

<p>Скотиа Газ Нетворк <i>Scotia Gas Networks</i> Великобритания</p>	<p>Вторая по величине британская газораспределительная компания, управляющая сетью трубопроводов (5,9 млн домов и предприятий). Член ассоциации Greening the gas, следует принципам максимальной экологичности, к 2050 году планирует снизить выбросы CO₂ на 80%.</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i> Управляющая корпорация ОМЕРС <i>OMERS Administration Corporation</i></p>	<p>Прямые инвестиции Год приобретения: 2005 Объем сделки: £3,162 млрд Доля в активе: OTPP – 25%, OMERS – 25%</p>
---	--	---	--

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ КАНАДЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
<p>САЕСА Групп SAESA Group Чили</p>	<p>Вертикально интегрированная группа компаний по производству, передаче и распределению электроэнергии в Чили (415 тыс. клиентов на конец 2016 года), 21 186 км линий электропередачи. Инвестировала \$66 млн в производство солнечной энергии.</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p> <p>Инвестиционная корпорация по управлению активами Альберты <i>Alberta Investment Management Corporation, AIMCo</i></p>	<p>Прямые инвестиции</p> <p>Годы приобретения: 2008–2011 Объем сделки: \$887 млн Доля в активе: OTPP – 50% , AIMCo – 50%</p>
<p>Интерген <i>Intergen</i> США</p>	<p>Международная генерирующая и сервисная компания ведёт разработку, строительство и эксплуатацию энергетических объектов по всему миру. С 1995 года построено более 20 энергогенерирующих станций суммарной мощностью 18 000 МВт.</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Прямые инвестиции</p> <p>Год приобретения: 2005 Объем сделки: \$2,2 млрд Доля в активе: 50%</p>
<p>БлюЕарс Реньюэйблс <i>BluEarth Renewables</i> Канада</p>	<p>Частная компания, специализирующаяся на разработке возобновляемых источников энергии в коммерческих масштабах. Строит и эксплуатирует объекты ветроэнергетики, гидроэнергетики и солнечной энергетики в Северной Америке (28 объектов, более 174 МВт суммарной мощности).</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Прямые инвестиции</p> <p>Годы приобретения: 2010–2015 Объем сделки: \$150 млн Доля в активе: 93%</p>
<p>Кьюбико Сестейнбл Инвестментс <i>Cubico Sustainable Investments</i> Великобритания</p>	<p>Инфраструктурная энергетическая компания, сосредоточенная на инвестициях в возобновляемые, экологически чистые источники (35 объектов в семи странах суммарной мощностью 2,3 ГВт). Стоимость активов компании составляет \$2 млрд.</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p> <p>ПиЭсПи Инвестментс <i>PSP Investments</i></p>	<p>Прямые инвестиции</p> <p>Год приобретения: 2016 Доля в активе: OTPP – 50%, PSP Investments – 50%</p>
<p>Херитедж Роялти <i>Heritage Royalty</i> Канада</p>	<p>Крупный игрок на рынке поставок нефти и газа, один из крупнейших землевладельцев Северной Америки (4,8 млн акров нефте- и газоносных территорий в Альберте, Саскачеване и Манитобе).</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Прямые инвестиции</p> <p>Год приобретения: 2015 Объем сделки: CA\$3,3 млрд</p>

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
<p>Транселек Эс.Эй. <i>Transelec S.A.</i> Чили</p>	<p>Крупнейшая компания по передаче электроэнергии в Чили, основа чилийского сектора электроэнергетики, владеет 9600 км линий электропередачи и 57 подстанциями, обслуживает более 98% населения страны.</p>	<p>Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i></p> <p>Инвестиционная корпорация по управлению активами Британской Колумбии <i>British Columbia Investment Management Corporation, bclMC</i></p>	<p>Прямые инвестиции консорциума канадских пенсионных фондов и канадской компании Brookfield Asset Management</p> <p>Год приобретения: 2006 Объем сделки: \$1,55 млрд Доля в активе: 100%, в том числе CPPIB – 28%</p>
<p>Пьюджет Саунд Энерджи <i>Puget Sound Energy</i> США</p>	<p>Puget Sound Energy – старейшая и самая крупная энергетическая компания штата Вашингтон. Обслуживает более 1 млн потребителей электроэнергии и почти 750 тыс. потребителей природного газа.</p>	<p>Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i></p> <p>Инвестиционная корпорация по управлению активами Британской Колумбии <i>British Columbia Investment Management Corporation, bclMC</i></p> <p>Инвестиционная корпорация по управлению активами Альберты <i>Alberta Investment Management Corporation, AIMCo</i></p>	<p>Прямые инвестиции</p> <p>Год приобретения: 2007 Объем сделки: \$3,5 млрд Доля консорциума в активе: около 50%, в том числе CPPIB – 32%</p>

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ КАНАДЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
<p>ТрансГрид <i>TransGrid</i> Австралия</p>	<p>Менеджер и оператор высоковольтной сети электропередачи в австралийском штате Новый Южный Уэльс, включает в себя 99 подстанций и более 12 900 км линий электропередачи и кабелей. Сеть позволяет осуществлять торговлю энергией между тремя крупнейшими штатами Австралии, что делает её основой национального рынка электроэнергии.</p>	<p>Сберегательная касса Квебека <i>Caisse de dépôt et placement du Québec, CDPQ</i></p>	<p>Прямые инвестиции, проектное финансирование, концессионное соглашение на 99 лет с консорциумом инвесторов Год приобретения: 2016 Общий объем сделки: \$7,4 млрд Доля в компании-концессионере: 24,99%</p>
<p>НетФоГаз <i>Net4Gas</i> Чехия</p>	<p>Обладатель исключительной лицензии оператора системы газоснабжения в Чешской Республике (транзит, импорт, транспортировка партнёрам), осуществляет транзит около 45 млрд м³ природного газа в год, из которых около 15% приходится на внутреннее потребление. Протяжённость трубопроводной сети – 3800 км.</p>	<p>Управляющая корпорация ОМЕРС <i>OMERS Administration Corporation</i></p>	<p>Прямые инвестиции Год приобретения: 2013 Общий объем сделки: \$2,6 млрд Доля в активе: OMERS – 50%</p>

ВОДОСНАБЖЕНИЕ, ВОДООТВЕДЕНИЕ, ОПРЕСНЕНИЕ И ДРУГАЯ ВОДОСНАБЖАЮЩАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

<p>Иэсэсбио Эс. Эй. <i>Essbio S.A.</i> Чили</p>	<p>Интегрированная компания, обеспечивающая производство и доставку питьевой воды, а также услуги по сбору и очистке сточных вод. Третья по величине водопроводная компания Чили, обслуживает 1,45 млн человек.</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Прямые инвестиции Годы приобретения: 2007–2011 Объем сделки: \$670 млн Доля в активе: 89,6%</p>
<p>Исвел Эс. Эй. <i>Esva S.A.</i> Чили</p>	<p>Производство и доставка питьевой воды, сбор, очистка и утилизация сточных вод в регионах Вальпараисо, Ольмуэ, Хуан Фернандес, Санто-Доминго и на острове Пасхи. В рамках концессии в 2009 году был проинвестирован проект по модернизации 1 500 км трубопроводных сетей с целью 100% очистки сточных вод на сумму \$6,5 млн.</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Прямые инвестиции Годы приобретения: 2007–2011 Объем сделки: \$227 млн Доля в активе: 94,2%</p>
<p>Нуэвосур Эс. Эй. <i>Nuevosur S.A.</i> Чили</p>	<p>Интегрированная компания, обеспечивающая производство и доставку питьевой воды, а также оказывающая услуги по сбору и очистке сточных вод.</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Прямые инвестиции Год приобретения: 2007 Доля в активе: 100%</p>

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
<p>Сиднейский завод по опреснению воды <i>Sydney Desalination Plant</i> Австралия</p>	<p>Один из крупнейших опреснительных заводов в мире, покрывает до 15% общего спроса на питьевую воду в Сиднее. Завод использует способ обратного осмоса и может регулировать производство воды в зависимости от спроса.</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Концессионное соглашение на 50 лет, прямые инвестиции Год приобретения: 2011 Объем сделки: \$2,3 млрд Доля в компании-концессионере: 50%</p>
<p>ДжиЕ Вотер и Процесс Технологис <i>GE Water & Process Technologies</i> Международная компания</p>	<p>Компания предлагает технологические решения по оптимизации водных ресурсов. Штат сотрудников в 7500 человек работает в 130 странах, предоставляя решения для мониторинга, оборудование, технологии и химикаты для промышленных и муниципальных клиентов.</p>	<p>Сберегательная касса Квебека <i>Caisse de dépôt et placement du Québec, CDPQ</i></p>	<p>Прямые инвестиции Год приобретения: 2017 Общий объем сделки: \$3,4 млрд Доля в активе: 30%</p>
<p>Темз Вотер Утилитис Лимитед <i>Thames Water Utilities Limited</i> Великобритания</p>	<p>Компания оказывает услуги по водоснабжению, водоотведению и очистке сточных вод в Лондоне и близлежащих графствах Южной Англии, обслуживает магистральные водоводы Темзенского водопроводного кольца, завод по опреснению воды и городские очистные сооружения. Ежегодно поставяет 2,6 млрд литров чистой питьевой воды и удаляет 4,4 млрд литров сточных вод. 15 млн потребителей услуг компании составляют 27% населения Великобритании. Управляется холдинговой компанией Kemble Water Holdings Limited.</p>	<p>Управляющая корпорация ОМЕРС <i>OMERS Administration Corporation</i></p>	<p>Прямые инвестиции, проектное финансирование Год приобретения: 2017 Доля в холдинге: 26,3% совместно с Wren House Infrastructure Management</p>

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

<p>Аруна Фармс <i>Aroona Farms</i> Австралия</p>	<p>Крупный производитель миндаля, управляет двумя объектами в штатах Виктория и Южная Австралия (2000 га, более 600 тыс. деревьев).</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Прямые инвестиции Год приобретения: 2014 Доля в активе: 99%</p>
--	---	---	--

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ КАНАДЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
<p>Голдкрест Фарм Траст <i>Goldcrest Farm Trust</i> США</p>	<p>Частный инвестиционный фонд недвижимости, занимается покупкой и управлением высококачественными фермерскими хозяйствами, расположенными в США.</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Активы компании составляют около \$300 млн</p>
<p>Вудспар Фармс <i>Woodspur Farms</i> США</p>	<p>Крупнейшая плантация финиковых пальм в США. Вся продукция выращивается и производится в соответствии с высшими экологическими стандартами.</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Площадь плантации: 3000 акров</p>
<p>ОТПП ЭнЗет <i>OTPP NZ</i> Новая Зеландия</p>	<p>Специальный инвестиционный фонд, сформированный OTPP для инвестирования в лесопроизводственный сектор экономики Новой Зеландии (35 тыс. га лесных угодий).</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Учреждение фонда Год учреждения: 1977 Доля в активе: 100%</p>
<p>Олфлекс Груп <i>Allflex Group</i> Международная корпорация</p>	<p>Мировой лидер в сфере технологий мониторинга домашнего скота и животных, разрабатывает и производит системы их визуальной, электронной и радиочастотной идентификации, а также управления стадами для животноводческих отраслей. Инвестирует разработку маркировки, основанной на ДНК-моделях. Производственные мощности компании расположены в 12 странах, в том числе в Польше, Уругвае, Турции.</p>	<p>ПиЭсПи Инвестментс <i>PSP Investments</i></p>	<p>Прямые инвестиции Год приобретения: 2016</p>
<p>Форестри Инвестмент Траст <i>Forestry Investment Trust</i> Австралия</p>	<p>В портфеле траста – земельные активы бывших Великих южных плантаций, 2500 км² лесных и сельскохозяйственных угодий, расположенных в шести австралийских штатах, а также крупнейшая частная сделка по лесным активам в Австралии на 2011 год.</p>	<p>Инвестиционная корпорация по управлению активами Альберты <i>Alberta Investment Management Corporation, AIMCo</i></p>	<p>Приобретение из конкурсного производства совместно с партнёром Австралийским лесным фондом Новой Зеландии (ANZFF) Год приобретения: 2011 Объём сделки: A\$415 млн</p>

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
<p>Гленкор Агрикалчер</p> <p><i>Glencore Agriculture</i></p> <p>Нидерланды</p>	<p>Glencore Agriculture является мировым лидером в производстве, обработке, переработке и сбыте сельскохозяйственной продукции. Входит в тройку крупнейших экспортёров зерна и масличных культур из России, ЕС, Канады и Австралии. Владеет крупнейшим в мире заводом по производству сои в Аргентине.</p>	<p>Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i></p> <p>Инвестиционная корпорация по управлению активами Британской Колумбии <i>British Columbia Investment Management Corporation, bclMC</i></p>	<p>Прямые инвестиции</p> <p>Год приобретения: 2016 Объём сделки: \$3,124 млрд Доля в активе: 49,99%</p>

НЕДВИЖИМОСТЬ

<p>Торонто-Доминион Центр</p> <p><i>Toronto-Dominion Centre</i></p> <p>Канада</p>	<p>Группа офисных зданий (шесть башен и павильон) в центре Торонто является штаб-квартирой банка Торонто-Доминион, а также предоставляет офисные и торговые помещения для различных организаций. В 2017 году центр первым из зданий Северной Америки получил сертификат Золотого уровня в соответствии с WELL Building Standard™ (WELL).</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Прямые инвестиции</p> <p>Здания входили в состав активов при прямой покупке пенсионным фондом девелоперской компании Cadillac Fairview</p>
<p>Торонто Итон Центр</p> <p><i>Toronto Eaton Centre</i></p> <p>Канада</p>	<p>Торгово-офисный центр, расположенный в центре Торонто (более 200 тыс. м²), считается самым популярным местом в Северной Америке (он более посещаем, чем Disneyland, Las Vegas, Central park of NY или центральный аэропорт Канады).</p>	<p>Пенсионный план учителей Онтарио <i>Ontario Teachers' Pension Plan, OTPP</i></p>	<p>Год приобретения: 1999 Объём сделки: \$2,3 млрд Доля в активе: 100%</p>
<p>Юнибайл-Родамко Джермани</p> <p><i>Unibail-Rodamco Germany</i></p> <p>Германия</p>	<p>Компания специализируется на инвестициях, строительстве, аренде и управлении торговыми центрами в Германии. В портфеле компании – 11 собственных торговых центров и 16 находящихся в управлении.</p>	<p>Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i></p>	<p>Совместное предприятие с французской компанией Unibail-Rodamco</p> <p>Год приобретения: 2015 Объём сделки: £791 млн Доля в СП: 46,1%</p>

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ КАНАДЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
<p>Стайвесант Таун/ Питер Купер Виллидж</p> <p><i>Stuyvesant Town/ Peter Cooper Village</i></p> <p>США</p>	<p>Жилой комплекс из 56 домов, в которых проживают 30 тыс. жителей, расположен в районе Ист-Сайд на Манхэттене, Нью-Йорк. Средняя плотность населения в Стайвесант Тауне составляет около 28 230 чел./км², что превышает среднюю плотность населения Нью-Йорка почти в 3 раза. Средняя плотность населения в Питер Купер Виллидже – около 25 461 чел./км². В квартале проживает большое количество знаменитостей.</p>	<p>Сберегательная касса Квебека <i>Caisse de dépôt et placement du Québec, CDPQ</i></p>	<p>Прямые инвестиции в партнёрстве с американским инвестиционным фондом Blackstone</p> <p>Год приобретения: 2015 Объём сделки: \$5,3 млрд</p>
<p>Телевизионный центр Би-Би-Си</p> <p><i>BBC Television Centre</i></p> <p>Великобритания</p>	<p>Самый известный и старейший архитектурный ориентир Западного Лондона. В 2015 году принято решение о реконструкции центра и реновации прилегающих территорий (строительство 950 домов, 519 тыс. кв. футов офисных помещений, отелей, ресторанов, кафе, кинотеатров, магазинов).</p>	<p>Инвестиционная корпорация по управлению активами Альберты <i>Alberta Investment Management Corporation, AIMCo</i></p>	<p>Прямая покупка консорциумом компаний, совместное предприятие с участием Mitsui Fudosan и Stanhope</p> <p>Год приобретения: 2012 Объём сделки: £200 млн Доля в активе: 100%</p>
<p>Эйт Авеню Плейс</p> <p><i>Eighth Avenue Place</i></p> <p>Канада</p>	<p>Офисный комплекс премиум-класса состоит из двух башен 49 и 40 этажей, расположенных в самом центре Калгари (1,88 млн кв. футов, 5 конференц-залов, 60 тыс. кв. футов торговых площадей, 25 тыс. кв. футов элементов имитации натуральной природы, 70 зимних садов). Стандарт качества LEED Premium.</p>	<p>Инвестиционная корпорация по управлению активами Альберты <i>Alberta Investment Management Corporation, AIMCo</i></p> <p>Сберегательная касса Квебека <i>Caisse de Depot et Placement du Quebec, CDPQ</i></p>	<p>Вложение денежных средств в строительство совместно с Matco Investments Ltd.</p> <p>Год приобретения: 2014 Доля в активе: каждый участник консорциума владеет равной долей</p>
<p>Королевская биржа</p> <p><i>The Royal Exchange</i></p> <p>Великобритания</p>	<p>Королевская биржа была открыта королевой Викторией 28 октября 1844 года. В настоящее время здание перепрофилировано в торгово-офисный комплекс площадью 51 400 кв. футов, на котором расположены 39 магазинов ведущих мировых брендов, таких как Hermes, Smythson, Tiffany & Co и др.</p>	<p>Управляющая корпорация ОМЕРС <i>OMERS Administration Corporation</i></p>	<p>Покупка актива дочерней девелоперской компанией пенсионного фонда Oxford Properties Group Inc.</p> <p>Год приобретения: 2013 Объём сделки: £86,5 млн Доля в активе: 100%</p>

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
--	--------------------------	--	--

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ

<p>Гудман Чина Логистикс Партнершип <i>Goodman China Logistics Partnership</i> Китай</p>	<p>По состоянию на 31 марта 2017 года портфель GCLP состоит из 47 логистических объектов со стратегической значимостью в 19 регионах Китая; более 4,2 млн м² площадей на полностью развитой инфраструктурной основе.</p>	<p>Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i></p>	<p>Совместное предприятие канадского пенсионного фонда и компании Goodman Год создания: 2009 Объем инвестиций: \$2,0 млрд Доля в активе: 80%</p>
<p>ЛОГОС Сингапур Логистикс Венчур <i>LOGOS Singapore Logistics Venture</i> ЛОГОС Индонезия Логистикс Венчур <i>LOGOS Indonesia Logistics Venture</i> Сингапур, Индонезия</p>	<p>Совместные предприятия канадских пенсионных фондов и австралийской девелоперской компании LOGOS для создания логистических центров в Сингапуре и Индонезии.</p>	<p>Сберегательная касса Квебека <i>Caisse de dépôt et placement du Québec, CDPQ</i> Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i></p>	<p>Совместное предприятие Год создания: 2016 Объем инвестиций: \$990 млн Доля в СП: CDPQ – 48%, CPPIB – 48%</p>
<p>айПорт Логистикс Парк <i>iPort Logistics Park</i> Великобритания</p>	<p>Железнодорожный логистический проект на площади в 337 акров в Донкастере. Соединяется с автомагистралью M18 через Великий Йоркширский путь. Планируется строительство до 6 млн кв. футов логистического пространства, на 35 акрах будут расположены специализированные стратегические железнодорожные грузовые терминалы.</p>	<p>Пенсионный план работников здравоохранения Онтарио <i>Healthcare of Ontario Pension Plan, HOOPP</i></p>	<p>Совместное предприятие канадского пенсионного фонда HOOPP и европейского девелопера Verdion Год приобретения: 2013 Объем инвестиций: £400 млн</p>

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ КАНАДЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
--	--------------------------	--	--

СОЦИАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

<p>Вю Энтертеймент <i>Vue Entertainment</i></p> <p>Великобритания, страны Европы и Азии</p>	<p>Третья по величине компания в Европе, управляющая кинотеатрами (около 250 тыс. мест). За последние три года компания более чем в 2 раза увеличила количество кинотеатров (с 70 до 157) и экранов (с 679 до 1368).</p>	<p>Инвестиционная корпорация по управлению активами Альберты <i>Alberia Investment Management Corporation, AIMCo</i></p> <p>Управляющая корпорация ОМЕРС <i>OMERS Administration Corporation</i></p>	<p>Прямые инвестиции</p> <p>Год приобретения: 2013 Объем сделки: \$1,48 млрд Доля в активе: AIMCo – 50%, OMERS – 50%</p>
<p>Либерти Ливинг <i>Liberty Living</i></p> <p>Великобритания, Германия, Испания</p>	<p>Второй в Великобритании оператор студенческой недвижимости с портфолио из 53 студенческих комплексов на 25 тыс. мест, расположенных в 21 городе трех стран: Великобритании, Германии и Испании.</p>	<p>Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i></p>	<p>Прямые инвестиции</p> <p>Год приобретения: 2015 Объем сделки: £1,1 млрд Доля в активе: 100%</p>
<p>Скен Стюдент Комьюнитис ЛП <i>Scion Student Communities LP</i></p> <p>США</p>	<p>Портфель совместного предприятия включает в себя 48 студенческих жилищных коммун для 36 университетов высшего уровня и насчитывает 32 192 койки. Средний возраст объектов – менее пяти лет, более 75 % активов расположены в пределах одной мили от соответствующих кампусов.</p>	<p>Управляющая компания пенсионным планом Канады <i>Canada Pension Plan Investment Board, CPPIB</i></p>	<p>Прямые инвестиции</p> <p>Год создания: 2016 Объем инвестиций: \$2,9 млрд Доля в СП: 45%</p>

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
<p>Пенсионные Резиденции Реал Эстейт Инвестмент Траст</p> <p><i>Retirement Residences Real Estate Investment Trust</i></p> <p>Канада, США</p>	<p>Крупнейший поставщик жилья и услуг по уходу за пожилыми людьми в Канаде, владеет 224 пенсионными домами и домами с услугами долгосрочного ухода на 26 500 человек, включая 40 объектов в США. Кроме этого, предоставляет услуги по уходу за больными и медицинскую помощь на дому.</p>	<p>ПиЭсПи Инвестментс</p> <p><i>PSP Investments</i></p>	<p>Покупка паёв инвестиционного траста</p> <p>Год приобретения: 2007 Объём сделки: CA\$700 млн Доля в активе: 100%</p>

ИСТОЧНИК: Национальная ассоциация концессионеров и долгосрочных инвесторов в инфраструктуру (НАКДИ) с использованием отчётности пенсионных фондов и управляющих компаний, а также баз данных IJGlobal, Pension & Investment Research Centre, Infra PPP, Pregon.