

**МЕЖДУНАРОДНЫЕ
И РЕГИОНАЛЬНЫЕ
ОРГАНИЗАЦИИ**

30% Club
www.30percentclub.org

Asia-Pacific Economic Cooperation
www.apec.org

Canadian Coalition for Good Governance
www.ccgg.ca

European Long-Term Investors association
www.eltia.eu

European Union
www.europa.eu

European Investment Bank
www.eib.org

FCLTGlobal
www.fcltglobal.org

G20
www.g20.org

Global Infrastructure Basel Foundation
www.gib-foundation.org

Global Infrastructure Investors Association
www.giia.net

Global ESG Benchmark for Real Estate
www.gresb.com

Inter-American Development Bank
www.iadb.org

International Council for Local Environmental Initiatives
www.iclei.org

International Labour Organisation
www.ilo.org

International Monetary Fund
www.imf.org

International Organisation of Pension Supervisors
www.iopsweb.org

Long-Term Infrastructure Investors Association
www.liia.org

Long-Term Investors Club
www.ltic.org

Organisation for Economic Co-operation and Development
www.oecd.org

Principles for Responsible Investment
www.unpri.org

Task Force on Climate-related Financial Disclosures
www.fsb-tcfd.org

World Bank
www.worldbank.org

World Economic Forum
www.weforum.org

ПЕНСИОННАЯ ИНДУСТРИЯ

Alberta Investment Management Corporation
www.aimco.alberta.ca

Alecta pensionsförsäkring
www.alecta.se

APG Investments
www.apg.nl

Arbejdsmarkedets Tillaegspension
www.atp.dk

Association of Member-Directed Pension Schemes
www.ampsonline.co.uk

AustralianSuper
www.australiansuper.com

Bayerische Versorgungskammer
www.versorgungskammer.de

Boeing Pension Plan
www.boeing.com

BP Investment Management Limited
www.bp.com

British Airways Pension Investment Management
www.mybapension.com

British Columbia Investment Management Corporation
www.bcimc.com

Brunel Pension Partnership
www.brunelpensionpartnership.org

BT Pension Scheme Management
www.btpensions.net

Caisse de dépôt et placement du Québec
www.cdpq.com

California Public Employees' Retirement System
www.calpers.ca.gov

California State Teachers' Retirement System
www.calstrs.com

Canada Pension Plan Investment Board
www.cppib.com

Central Provident Fund Board
www.cpf.gov.sg

Commonwealth Superannuation Corporation
www.csc.gov.au

Employees Provident Fund
www.epfindia.gov.in

Établissement de retraite additionnelle de la fonction publique
www.rafp.fr

FSS Trustee Corporation
www.firststatesuper.com.au

Future Fund Management Agency
www.futurefund.gov.au

Government Pension Investment Fund
www.gpiif.go.jp

Healthcare of Ontario Pension Plan
www.hoopp.com

HSBC Bank Pension Trust
www.hsbc.co.uk

IFM Investors
www.ifminvestors.com

Keva
www.keva.fi

Labor Pension Fund
www.bli.gov.tw

Lloyds Banking Group Pensions Trustees
www.lloydsbankinggroup pensions.com

Local Pensions Partnership
www.localpensionspartnership.org.uk

London CIV
www.londonciv.org.uk

National Council for Social Security Fund
www.ssf.gov.cn

National Federation of Mutual Aid Associations for Municipal Personnel
www.shichousonren.or.jp

National Pension Service
www.english.nps.or.kr

Netherlands Investment Institution
www.nlil.nl

New York City Employees' Retirement System
www.nycers.org

New York State Common Retirement Fund
www.osc.state.ny.us

New York State Teachers' Retirement System
www.nysstrs.org

Norges Bank Investment Management
www.nbim.no

Oak Pensions Asset Management
www.oakpensions.com

OMERS Administration Corporation
www.omers.com

Ontario Teachers Pension Plan
www.otpp.com

Pension Benefit Guaranty Corporation
www.pbgc.gov

Pension Fund Association
www.pfa.or.jp

Pension Fund Association for Local Government Officials
www.chikyoren.or.jp

Pension Infrastructure Platform
www.pipfunds.co.uk

Pension Protection Fund
www.pensionprotectionfund.org.uk

Pensions and Lifetime Savings Association
www.plsa.co.uk

PFA Pension
www.pfa.dk

PGGM Vermogensbeheer B.V.
www.pggm.nl

PMT Management Board
www.bpmt.nl

PSP Investments
www.investpsp.com

QSuper Board of Trustees
www.qsuper.qld.gov.au

RBS Investment Executive
www.rbs.com

Retail Employees Superannuation
www.rest.com.au

RPMI Railpen
www.rpmirailpen.co.uk

SAS Trustee Corporation
www.statesuper.nsw.gov.au

State Board of Administration of Florida
www.sbafla.com

State of Wisconsin Investment Board
www.swib.state.wi.us

Sunsuper Pty Limited
www.sunsuper.com.au

TRS Pension Trust Fund
www.trs.texas.gov

UniSuper management
www.unisuper.com.au

USS Investment Management Limited
www.uss.co.uk

**РЕГУЛИРУЮЩИЕ ОРГАНЫ
И АССОЦИАЦИИ**

Australian Competition and Consumer Commission
www.accc.gov.au

Australian Prudential Regulation Authority
www.apra.gov.au

Australian Securities and Investments Commission
www.asic.gov.au

Australian Taxation Office
www.ato.gov.au
Canadian Association of Pension
Supervisory Authorities
www.capsa-acor.org
Canadian Council of Insurance
Regulators
www.ccir-ccrra.org
Canadian Securities Administrators
www.securities-administrators.ca
Comptroller of New York City
www.comptroller.nyc.gov
Department for Communities
and Local Government
www.gov.uk
Economic and Financial Affairs Council
www.consilium.europa.eu
Employee Benefits Security Administration
www.dol.gov/ebsa
European Commission
www.ec.europa.eu
European Parliament
www.europarl.europa.eu
Financial Supervisory Service
www.fss.or.kr
Government Accountability Office
www.gao.gov
HM Treasury
www.gov.uk
Infrastructure and Projects Authority
www.gov.uk
Internal Revenue Service
of the Department of the Treasury
www.irs.gov
Ministry of Health, Labour and Welfare
www.mhlw.go.jp
National Audit Office
www.nao.org.uk
National Infrastructure Commission
www.gov.uk
Office of the Superintendent
of Financial Institutions
www.osfi-bsif.gc.ca
Pension Fund Association of Japan
www.pfa.or.jp
Pensions Regulator
www.thepensionsregulator.gov.uk
Retraite Québec
www.rrq.gouv.qc.ca/en
U.S. Department of Labor
www.dol.gov
UK Regulators Network
www.ukrn.org.uk
Work and Pensions Parliament Committee
www.parliament.uk

**УПРАВЛЯЮЩИЕ КОМПАНИИ,
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ФОНДЫ
И ПРОЕКТНЫЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ
КОМПАНИИ**

3i Group
www.3i.com
American Asset Management
www.americanasset.net
APA Group
www.pipelinetrust.com.au
AusNet Services
www.ausnetservices.com.au
Aviva Investors
www.avivainvestors.com
AXA Investment Managers
www.axa-im.com

BlackRock
www.blackrock.com
Blackstone Group
www.blackstone.com
Brookfield Infrastructure Partners
www.bip.brookfield.com
China Investment Corporation
www.china-inv.cn
Dalmore Capital
www.dalmorecapital.com
Deutsche Asset Management
www.deutscheam.com
DIF
www.dif.eu
DUET Group
www.duet.net.au
EISER Infrastructure Partners
www.eiserinfrastructure.com
Ethane Pipeline Income Fund
www.ethanepipeline.com.au
Fondo Italiano d'Investimento
www.fondoitaliano.it
Global Infrastructure Fund
www.macquarie.com
Global Infrastructure Partners
www.global-infra.com
Green Investment Bank
www.greeninvestmentgroup.com
Hastings
www.hastingsinfra.com
Infigen Energy
www.infigenenergy.com
Macquarie Infrastructure Corporation
www.macquarie.com
Meketa Investment Group
www.meketagroup.com
Meridiam
www.meridiam.com
Mirova, France
www.mirova.com
Pension Consulting Alliance
www.pensionconsulting.com
Posco E & C
www.poscoenc.com
Public Investment Fund
www.pif.gov.sa
RBC Global Asset Management
www.us.rbcgam.com
Russell Investments
www.russellinvestments.com
Spark Infrastructure Group
www.sparkinfrastructure.com
Stonepeak Infrastructure Partners
www.stonepeakpartners.com
Sydney Airports
www.sydneyairport.com.au
Transurban Group
www.transurban.com.au
Vanguard Group
www.investor.vanguard.com
Wilshire Associates
www.wilshire.com

**ЭКСПЕРТНЫЕ, РЕЙТИНГОВЫЕ
И АНАЛИТИЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ**

Национальная ассоциация
концессионеров
и долгосрочных инвесторов
в инфраструктуру
www.investinfra.ru, www.db.investinfra.ru
Aninver InfraPPP Partners
www.infrappworld.com

Australian Council of Superannuation
Investors
www.acsi.org.au
CEEQUAL
www.ceequal.com
Center for Retirement Research
at Boston College
www.crr.bc.edu
Cheiron Inc
www.cheiron.us
EY
www.ey.com
Fitch Ratings
www.fitchratings.com
Global Pension Statistics Project
www.oecd.org
IJGlobal
www.ijglobal.com
Industry Super Australia
www.industrysuperaustralia.com
Infrastructure Investor
www.infrastructureinvestor.com
Institutional Investor
www.institutionalinvestor.com
Institute for Sustainable Infrastructure
www.sustainableinfrastructure.org
International Centre for Pension
Management
www.icpmnetwork.com
Investment&Pensions Europe
www.ipe.com
Local Government Chronicle
www.lgcplus.com
MAVA Foundation
www.en.mava-foundation.org
McKinsey Global Institute
www.mckinsey.com
Michigan Retirement Research Center
www.mrrc.isr.umich.edu
Modern Investor
www.moderninvestor.com
Moody's
www.moody.com
National Bureau of Economic Research
www.nber.org
National Institute on Retirement Security
www.nirsonline.org
Netspar
www.netspar.nl
Pensions Age
www.pensionsage.com
Pension & Investment Research Centre
www.pionline.com
Pension Funds Online
www.pensionfundsonline.co.uk
Preqin
www.preqin.com
PwC
www.pwc.com
Savvy Investor
www.savvyinvestor.net
SIRCA
www.sirca.org.au
Standard & Poor's
www.standardandpoors.com
Thinking Ahead Institute
www.thinkingaheadinstitute.org
Urban Developer
www.theurbandevolver.com
Willis Towers Watson
www.willistowerswatson.com



Фрагмент арт-объекта «Водонапорная башня», установленного на крыше действующей водонапорной башни неподалёку от Бруклинского моста в Нью-Йорке, США. Арт-объект является произведением бруклинского художника Тома Фруина (Tom Fruin), он создан из вторичных материалов – металла, плексигласа и оргстекла.
Фото: Shinya Suzuki
www.flickr.com/photos/shinyasuzuki



«Солнечный» мост Блэкфрайерс (Blackfriars Bridge) в Лондоне, Великобритания. Викторианский мост, пересекающий Темзу в центральной части Лондона, был построен в 1886 году. Компания Network Rail Limited начала перестройку объекта, и в 2014 году при поддержке японской корпорации Panasonic была смонтирована и запущена в эксплуатацию инновационная «солнечная» крыша.
Фото: Zoonar/Pawel Opaska
www.lori.ru



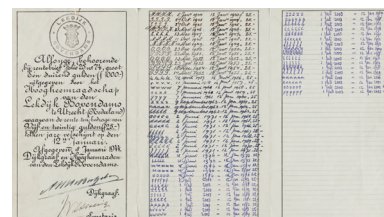
Арт-объект «Водонапорная башня», установленный на крыше действующей водонапорной башни неподалёку от Бруклинского моста в Нью-Йорке, США. Арт-объект является произведением бруклинского художника Тома Фруина (Tom Fruin) и создан из вторичных материалов – металла, плексигласа и оргстекла. В тёмное время суток и до утра «Водонапорная башня» освещается изнутри в определенной последовательности, демонстрируя динамичный характер Бруклина.
Фото: Matthew Pugliese
www.flickr.com/photos/mattpugs



Лицевая сторона водной инфраструктурной облигации на предъявителя, выпущенной голландским советом по водным ресурсам в 1648 году. Хранится в библиотеке Йельского университета, США.
Публикуется с разрешения Beinecke Rare Book and Manuscript Library, Yale University



Оборотная сторона водной инфраструктурной облигации на предъявителя, выпущенной голландским советом по водным ресурсам в 1648 году. Информация о выплате процентов записывалась на оборотной стороне облигации до 1943 года. Хранится в библиотеке Йельского университета, США.
Публикуется с разрешения Beinecke Rare Book and Manuscript Library, Yale University



Дополнительный талон для регистрации выплат процентов по водной инфраструктурной облигации на предъявителя, выпущенной голландским советом по водным ресурсам в 1648 году. Записи ведутся после 1943 года. Хранится в библиотеке Йельского университета, США.
Публикуется с разрешения Beinecke Rare Book and Manuscript Library, Yale University



Новая котельная в Волгограде, Россия, построенная ООО «Концессии теплоснабжения» в рамках реализации концессионного соглашения.
Фото: Юрий Терещенко



Фрагмент оформления фасада одного из красивейших инфраструктурных объектов мира – мусоросжигательного завода Шпиттеллау (Spittelau) в Вене, Австрия. Завод создан по проекту выдающегося австрийского художника и архитектора Ф. Хундертвассера (Friedensreich Hundertwasser).
Фото: lucarista
www.shutterstock.com



Международный аэропорт Ханэда (Haneda Airport), Токио, Япония. В 2010 году по концессии введены в эксплуатацию международный пассажирский и грузовой терминалы, а также новые стоянки для воздушных судов.
Фото: Sean Pavone
www.shutterstock.com



Панорама Парижа, Франция, с высоты Эйфелевой башни. Эйфелева башня, ставшая одной из самых популярных достопримечательностей Парижа, была построена в 1889 году по концессии.
Фото: Artush
www.shutterstock.com



Современная городская диорама с изображением интеллектуальной сети.
Фото: Chombosan
www.shutterstock.com



Огни ночного города.
Фото: Pla2na
www.shutterstock.com

ОГЛАВЛЕНИЕ

Слово спонсора ОПЫТ ЛИДЕРОВ	6
От авторов КОД ДОЛГОСРОЧНОСТИ	8
Введение ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ И МЕГАТРЕНДЫ	16
Глава 1 РОССИЯ	58
Глава 2 СТРАНЫ-ЛИДЕРЫ Канада, Великобритания, Австралия	66
Глава 3 СОЕДИНЁННЫЕ ШТАТЫ АМЕРИКИ	154
Глава 4 ЕВРОПЕЙСКИЙ СОЮЗ	174
Глава 5 АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН	206
Заключение ЗА ГРАНИЦЕЙ РЕАЛЬНОГО	224
Топ-50 ВЕДУЩИЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ИНВЕСТОРЫ ПЕНСИОННОЙ ИНДУСТРИИ МИРА	227
Список использованных интернет-источников	232

В ПОИСКАХ РЕАЛЬНОГО

Активы и стратегии пенсионных фондов
Популярное иллюстрированное издание

При поддержке ЗАО «Лидер»
(Компания по управлению активами пенсионного фонда)
www.leader-invest.ru
117556, г. Москва, Симферопольский бульвар, 13
+7 (495) 280 0560

Общая редакция
Светлана Бик

Авторская группа
Светлана Бик, Лариса Солодухина, Дмитрий Бородин

Редакционная группа
Мария Головки, Семён Коробов, Александр Кандауров, Юлия Базанова,
Агунда Алборова, Нина Акопян, Максим Винецкий

Дизайн и вёрстка
Виктория Минеева, Анна Ковальская
www.vikamineeva.ru

Редактор
Элина Севернюк

Корректоры
Инна Легостаева, Рива Синаюк, Янина Шольчева

Издание осуществлено
ООО «Экспертное агентство «Открытые коммуникации»
127051, г. Москва, ул. Садовая-Сухаревская, д. 2/34, стр. 1
www.investinfra.ru
при участии АО «Финансовый издательский дом «Деловой экспресс»
125167, г. Москва, ул. Восьмого Марта 4-я, д. 6А
www.dex.ru

© ЗАО «Лидер»

Сдано в набор 01.10.2017. Подписано в печать 10.11.2017

Формат 220x270. Бумага офсетная. Печать офсетная. Тираж 1500 экз.

Отпечатано в ООО «ИПК Парето-Принт» (заказ №3935/17)
170546, г. Тверь, Промышленная зона Боровлёво-1, комплекс № 3 «А»
www.pareto-print.ru